
مقترح دراسة جدوى اقتصادية

مشروع انشاء ثلاجة لحفظ تخزين البطاطس في محافظة رفح

جمعية رفح التعاونية الزراعية

2018

الفصل الأول: مقدمة

1. صفحة الغلاف
2. جدول المحتويات
3. الغرض من دراسة الجدوى
4. ملخص تنفيذي
5. وصف موجز للمشروع
6. المنهجية
7. تحليل عناصر البيئة الداخلية والخارجية SWOT

الفصل الثاني: الدراسة القانونية

1. الوضع القانوني المقترح للأعمال
2. التسجيلات المطلوبة والعقود والاتفاقيات

الفصل الثالث: دراسة الجدوى التسويقية

1. معلومات عامة عن الاقتصاد الفلسطيني وقطاع غزة
2. معلومات حول القطاع الزراعي وأهميته وقطاع البطاطس
3. تحليل الطلب السابق والحالي للبطاطس
4. تحليل العرض الحالي للبطاطس
5. القدرة التنافسية في الصناعة
6. تحليل المنافسين
7. حجم المنافسين
8. حواجز الدخول
9. الأسواق المستهدفة
10. القدرة التنافسية السعرية
11. إمكانات الدخول للسوق والفرصة والإمكانيات.
12. الحصة السوقية
13. التنبؤ بالمبيعات باستخدام الأساليب الاقتصادية والاحصائية المختلفة
14. تحليل الفئة المستهدفة
 - ☒ الخصائص الجغرافية
 - ☒ الخصائص الديموغرافية.
 - ☒ الخصائص السيكوجرافيك. (نمط الحياة، أنواع الشخصية، المواقف، الاهتمامات)
15. استراتيجيات التسعير
16. أدوات الترويج
17. القدرة الجغرافية للاستثمار
18. الأسواق المستهدفة المحتملة
19. توقيت دخول السوق
20. القدرة الجغرافية للاستثمار

21. الأسواق المستهدفة المحتملة

22. توقيت دخول السوق

الفصل الرابع: دراسة الجدوى الفنية

1. الطاقة المقترحة
2. الطاقة التشغيلية على مدى عمر المشروع
3. متطلبات الاستثمار الرأسمالي
4. متطلبات الآلات والمعدات
5. متطلبات المواد الخام
6. متطلبات الأثاث
7. الموارد البشرية ومتطلبات الاجور
8. متطلبات البناء والأرض والمساحات

الفصل الخامس: دراسة الجدوى الاقتصادية والمالية

الافتراضات الرئيسية للتحليل الاقتصادي والمالي للمشروع

1. الافتراضات التشغيلية
2. الافتراضات المالية
3. الافتراضات الاقتصادية
4. افتراضات الإيرادات والمبيعات
5. افتراضات المصروفات
6. افتراضات المواد الخام
7. أسعار البيع المتوقعة للبطاطس
8. إجمالي العوائد المستقبلية والإيرادات
9. تكلفة التشغيل المستقبلية
10. صافي العوائد المستقبلية في الظروف الطبيعية
11. اختبار جدوى المشروع في الظروف الطبيعية وفقاً لمؤشرات الاستثمار التالية:

- ☒ فترة الاسترداد
- ☒ فترة الاسترداد المخصصة
- ☒ القيمة الحالية الصافية (NPV)
- ☒ معدل العائد الداخلي (IRR)
- ☒ متوسط معدل العائد (ARR)
- ☒ صافي متوسط معدل العائد (NARR)
- ☒ دليل الربحية (PI)
- ☒ نسبة المنافع / التكاليف
12. معدل العائد على فترة الاسترداد
13. الحد الأقصى لفترة الاسترداد لتكون مقبولة

الفصل السادس: تحليل حساسية المشروع في ظل الظروف المتشائمة في الحالات التالية:

- ماذا يحدث لجدوى الاستثمار في المشروع في حال **انخفضت أسعار المبيعات** بنسبة 10% عن السعر المتوقع
- ماذا يحدث لجدوى الاستثمار في المشروع في حال **انخفض الإيراد الكلي** بنسبة 10% عن الوضع الطبيعي
- ماذا يحدث لجدوى الاستثمار في المشروع في حال **ارتفعت تكاليف الكهرباء** بنسبة 10% عن الوضع الطبيعي
- ماذا يحدث لجدوى الاستثمار في المشروع في حال **ارتفعت تكاليف شراء مدخلات البطاطس** بنسبة 10% عن الوضع الطبيعي
- ماذا يحدث لجدوى الاستثمار في المشروع في حال **ارتفعت تكاليف نقل البطاطس** بنسبة 10% عن الوضع الطبيعي
- ماذا يحدث لجدوى الاستثمار في المشروع في حال **ارتفعت التكاليف التشغيلية** بشكل عام بنسبة 10% عن الوضع الطبيعي
- ماذا يحدث لجدوى الاستثمار في المشروع في حال **ارتفعت التكاليف التشغيلية بنسبة 10% وانخفض الإيراد الكلي بنسبة 10%** عن الوضع الطبيعي في نفس الوقت

الفصل السابع: دراسة الجدوى القومية والاجتماعية

- تقييم الربحية القومية والاجتماعية للمشروع باستخدام:
- القيمة المضافة وصافي القيمة المضافة
- اثر المشروع على التشغيل (مباشر وغير مباشر)

الفصل الثامن: النتائج والتوصيات

- النتائج
- توصيات
- المرفقات

الفصل الأول: مقدمة

تعريف عام بالجمعية:

تأسست رفح التعاونية الزراعية في عام 2004م، في اطار رؤية مشتركة لمجموعة من المزارعين بتخصصات فرعية مختلفة، من مزارعي خضار وفاكهة ومالكي اراضي زراعية ومربي الأبقار والابقار والعاملين في مجال البيئة، لتكون "جمعية تعاونية زراعية رائدة" في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لأعضائها وللمجتمع المحلي في الشوكة وفقا للمبادئ والقيم والأخلاق التعاونية بما في ذلك قيم: **العدالة** (تقديم الخدمات لجميع الأعضاء بدون تحيز)؛ **التميز** (تنفيذ الأعمال بطرائق

مختلفة شكلا وموضوعا)؛ الإبداع (ممارسة أنشطة وحلول مبتكرة وغير مسبوقه)؛ الجودة الشاملة (تحسين وتطوير مستمر للجوانب الفنية والإدارية وللبرامج وفقا لأفضل المعايير)؛ المشاركة (تنسيق صنع القرارات مع الشرائح والمؤسسات ذات العلاقة)؛ التواصل (ترويج ونشر البرامج والأنشطة بين جميع فئات المجتمع)؛ المهنية (استمرار إكساب الاعضاء مهارات وقدرات مهنية خاصة حسب تخصصاتهم. وتقدم الجمعية خدماتها لأعضائها ولمجتمعها المحلي في الشبكة في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بطرائق وآليات تعاونية عصرية، وضمن أهداف استراتيجية واضحة، وبرامج عمل ومشاريع تعاونية جماعية تهض بواقع مجتمعها الزراعي وترتقي به كما ونوعا. ففي مجال الانتاج النباتي والحيواني تنشيط إنتاج المنتجات العضوية، وتطوير الإنتاج كما ونوعا والتسويق محليا وخارجيا، معتمدة في تنفيذ برامجها ومشاريعها على قدرات أعضائها بجانب الاستفادة من المساعدات غير المشروطة المتوفرة لها. وقد استطاعت الجمعية تنفيذ العديد من المشاريع المستدامة المهمة لأعضائها ومجتمعها المحلي في مجالات مختلفة مثل: انشاء مزارع الدجاج البياض بالطاقة الشمسية. ذلك بجانب العديد من المشاريع التنموية والاغاثية الضرورية لتلبية احتياجات اعضاءها ومجتمعها المحلي.

وصف موجز للمشروع:

يسعى المشروع الى تعزيز المشاركة الاقتصادية للمرأة الريفية وتعزيز عمل جمعية رفح التعاونية الزراعية من خلال انشاء ثلاجة لتخزين البطاطس بقدرة تخزينية تصل الى 200 طن بالمره الواحدة يشمل المشروع المحاور التالية (1) انشاء ثلاجة البطاطس على مساحة 300م2 (2) تخزين بطاطس 3 فترات في العام بحوالي 600 طن (3) الإنتاج والتسويق المحلي للمنتجات عبر قنوات توزيع محلية.

هذا وسيقام المشروع على شارع صلاح الدين في الشبكة وتبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع 17000 دولار أمريكي يساهم الممول بما قيمته 14000 دولار وتساهم الجمعية باستئجار الأرض بقيمة 3000 دولار أمريكي. هذا ويساهم المشروع في خلق فرص عمل لعدد 4 من الأعضاء في الجمعية بشكل ثابت وأكثر من 20 في فترات متفاوتة في العام كما يساهم المشروع في تحقيق مصدر دخل مستدام للجمعية والأعضاء (يرجى مراجعة دراسة الجدوى الاقتصادية)

نود التأكيد على انه سوف تقوم الجمعية بشراء المدخلات من البطاطس بسعر الجملة في فترات قلعها من الأرض وتخزينها ومن ثم بيعها في السوق المحلي في فترات تحقق من خلالها ايراد كلي معقول يضمن تغطية النفقات التشغيلية وتحقيق هامش ربح معقول.

منهجية اعداد دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع:

تم استخدام منهجية التحليل الوصفي والكمي للبيانات في الدراسة بحيث تم استخدام التحليلات التالية:

1. تحليل SWOT
2. التحليل الاقتصادي لقوى الطلب والعرض والإنتاج والاستهلاك للبطاطس في قطاع غزة
3. التحليل المالي

4. تحليل الحساسية المالية للتغير في الإيراد الكلي والأسعار والنفقات التشغيلية
5. تحليل الدراسة القومية والاجتماعية للمشروع وانعكاساتها على القيمة المضافة وفرص التشغيل
6. تحليل المنافسين ومخطط الاختلافات بين المنافسين
7. التحليل الفني والهندسي
8. تحليل العوامل المؤثرة في الطلب على البطاطس

مبررات المشروع:

ينتج في قطاع غزة حوالي (60) ألف طن سنويا من محصول البطاطس بمتوسط استهلاك 150 طن يوميا مع العلم ان الإنتاج المحلي من البطاطس يحقق الاكتفاء الذاتي في قطاع غزة. هذا وتشير الإحصاءات الصادرة عن وزارة الزراعة الفلسطينية الى انه قد تم تصدير 4000 طن في العام 2017م. من قطاع غزة الى الأسواق الخارجية. حيث يتم زراعة البطاطس على مدار موسمين في العام الموسم الأول منذ بداية شهر أكتوبر حتى نهايته ويتم حصادها بعد 90 يوم من زراعتها ويسمى هذا النوع سبونت هولندي المنشأ ويتم تخزينه في الثلاجات من شهر مايو لمدة 6 شهور حتى شهر نوفمبر ويباع الطن الواحد منه للمزارعين بحوالي 5000 شيقل ك درنات اما النوع الثاني فرنسي اقل جودة من البطاطس الهولندية وهذا النوع عادة يتم اقتلاعه في شهري مايو ويونيو. تبلغ المساحات المزروعة في محافظة رفح من البطاطس ما بين 800-1000 دونم بمتوسط انتاج 4-5 طن للدونم الواحد ما يعني ان متوسط الانتاج السنوي من البطاطس في محافظة رفح ما بين 6400 - 10.000 طن في العام. هذا ويعاني المزارعون في فترات القلع للبطاطس من وجود فائض عرض في الإنتاج من البطاطس ما يؤدي الى انخفاض سعر الكيلو جرام ليتراوح ما بين 0.8 - 1 شيقل ما يعني تحقيق هامش ربح قليل جدا وصعوبة في التسويق لهذا الفائض ما يتطلب إعادة تخزينه في ثلاجات خاصة بهدف إعادة بيعه في الفترات التي يحتاجها السوق المحلي حيث يعاني السوق المحلي من نقص في العرض في الفترات التي لا يتم قلع البطاطس فيها ما يعمل على تحقيق توازن السوق من خلال التوازن بين العرض والطلب المحلي على البطاطس وبيعها بأسعار معقولة ومنع الارتفاع الكبير في الأسعار نتيجة فجوة الطلب وكذلك الانخفاض الحاد نتيجة زيادة العرض. هذا ويمكن استخدام محصول البطاطس لأغراض متنوعة: كخضروات طازجة للطبخ، أو كمواد خام لتصنيع منتجات غذائية أخرى. أنه ونتيجة للنمو السكاني المتزايد في قطاع غزة فإنه يتوقع زيادة الطلب على منتجات محصول البطاطس كمادة غذائية أساسية في البيوت و المطاعم. هذا وسيساهم المشروع في حل الإشكاليات التالية: 1. تحقيق الاكتفاء الذاتي من محصول البطاطس على مدار العام. 2. إمكانية تخزين 180 طن من البطاطس وتزويد السوق المحلي بها خلال العام. 2. التغلب على فائض العرض الموسمي من البطاطس في مواسم الحصاد والجني عبر شراء الفائض من السوق المحلي وعرضه في فترات متباعدة خلال العام. 3. معالجة مشكلة عدم التوازن الاقتصادي بين العرض والطلب من جهة والحصول على أسعار عادلة للمنتجات من البطاطس. 4. توليد مصادر دخل عادلة لمزارعي البطاطس والنخيل من خلال شراء الكميات الفائضة من المنتجات بأسعار معقولة. 5. المساهمة في توليد مصدر دخل مستدام لأعضاء الجمعية التعاونية عبر خلق فرص عمل بشكل مستدام خلال العام.

الهدف من المشروع:

1. انشاء ثلاجة لحفظ وتخزين البطاطس بسعة تقديرية
2. تأمين مصدر آمن للدخل للاعضاء في التعاونية.
3. تعزيز فرص الاستدامة المالية للجمعية وفقا لجدول التدفقات النقدية الوارد في دراسة الجدوى
4. المساهمة في تحقيق الامن الغذائي من بعض الأصناف الغذائية مثل الدقة والفلفل الأحمر والبرغل والفريكة

المنتجات/ الخدمات والسلع:

سيتم من خلال المشروع تقديم السلع المتمثلة في الدقة ذات الجودة العالية، الدقة ذات الجودة العادية، البرغل، الفريكة، الفلفل الاحمر.

عدد العاملين في المشروع:

يعمل في المشروع 4 عاملين منهم 3 عاملات فنيات وعامل تسويق ويتولى مجلس إدارة الجمعية الاشراف على المشروع وادارته بشكل كامل.

راس المال التأسيسي ومصادر التمويل:

17000 دولار أمريكي يساهم الممول ب 14000 دولار وتساهم الجمعية ب 3000 دولار

تحليل عناصر البيئة الداخلية والخارجية للمشروع:

○ أولاً: تحليل عناصر القوة:

- توفر براكس بسعر منخفض تستطيع الجمعية شراؤه
- أعضاء الجمعية لديهم الرغبة والحافز لاطلاق هكذا مشروع.
- هناك تصور واضح لاليات التسويق المحلي لهذه الأصناف.

○ ثانياً: تحليل نقاط الضعف:

- العاملات بحاجة الى تدريب على المكنائ

○ الفرص:

- توفر رغبة لدى الممول للتمويل في حال القناعة بجدوى المشروع
- الطلب المتزايد على الأصناف المختلفة في المشروع
- المنطقة بحاجة الى هكذا مشروع
- معدل النمو السكاني في محافظة رفح مرتفع
- سهولة دخول السوق.

○ الدقة تعتبر من السلع الرديئة والتي يزيد الطلب عليها في حال انخفضت متوسطات الدخل وبالتالي وفي ظل الأوضاع الاقتصادية الصعبة التي يمر بها الاقتصاد الغزي فإن الطلب على الدقة والاصناف الأخرى سيكون مرتفع.

○ التهديدات :

- القطع المستمر في الكهرباء، يدفعنا لاستخدام المولدات لتشغيل الآلات.
- عدم القدرة على تخزين هذا النوع من المنتجات لفترة طويلة

أولاً: تحليل سوق البطاطس

الإنتاج

تعتبر البطاطس من أهم المواد الغذائية والأكثر استخداماً في المائدة الفلسطينية وتكمن أهميتها من الناحية الغذائية حيث أنها تحتوي على طاقة عالية وكذلك كربوهيدرات وبروتين ودهون وأملاح معدنية وفيتامينات ولذلك يقبل عليها المستهلك بنسبة عالية، ويزيد حجم استهلاكها بشكل سنوي وذلك لزيادة الطلب عليها لأسباب أهمها الزيادة السكانية المطردة بالإضافة إلى أسعارها التي تعتبر في متناول جميع الطبقات ذوي القدرات الاقتصادية المتفاوتة. وتعتبر البطاطس من مجموعات الغذاء التي يزيد عليها الطلب كلما انخفض الدخل وذلك بسبب سعرها المتدني مقارنة بقيمتها الغذائية وحجم أسعارها الحرارية إلا الطلب يعتبر ذو مرونة مرتفعة لدى ذوي الدخل المنخفض ونقل المرونة لدى أصحاب الدخل المرتفع. ففي حال ارتفاع أسعار البطاطس بشكل ملحوظ فإن الطلب عليها يقل لدى ذوي الدخل المحدود حيث يتجه هؤلاء إلى الغذاء المدعوم من خلال المساعدات الغذائية كالحبوب والأرز والمخبوزات. وتشير البيانات المتاحة أن حجم الإنتاج السنوي منها يزيد بشكل مطرد بحيث تزيد المساحة المزروعة سنوياً وعليه يزيد حجم الإنتاج الكلي مع زيادة حجم الإنتاج وثبات متوسط إنتاجية الدونم الزراعي عند 1.5 طن للدونم في العروة الخريفية⁹ و 4 طن للعروة الربيعية في السنوات العشر الأخيرة. وتبلغ متوسط نسبة الزيادة السنوية في الإنتاج نحو 10% .



شكل 1: حجم ومساحة إنتاج البطاطا في محافظات غزة¹⁰

و تزرع البطاطس في فلسطين في موسمين رئيسيين على مدى ستة أشهر متتالية تبدأ من أول شهر سبتمبر وتنتهي في نهاية شهر فبراير .

أولاً : العروة الربيعية

تبدأ من فبراير (وقد تزرع مبكراً في ديسمبر ويناير في حالات قليلة) وتزرع هذه العروة بتقاوي مستوردة وهذه العروة تغطي الاستهلاك المحلي ابتداء من شهر مايو حتى أكتوبر كما انه يتم تصدير كمية من الانتاج (بعد تخزينها في الثلاجات المخصصة للتخزين) واهم ما في هذه العروة يتم انتاج تقاوي العروة الخريفية ويكون نسبة انتاجها عالية حيث في بعض الزراعات يصل الانتاج من 3 - 4 طن للدونم.

ثانياً: العروة الخريفية:

تبدأ زراعتها من سبتمبر حتى أكتوبر وفي الزراعات المبكرة تبدأ في شهر اغسطس ومعظم انتاج هذه العروة يستهلك محلياً.

ثالثاً : العروة المحيرة:

وهذه العروة تبدأ من نصف أكتوبر حتى نهاية نوفمبر وتزرع بتقاوي محلية وقليل جداً من المزارعين يقوم بزراعة هذه العروة لذلك فإن انتاجها محدود بحجمه ولا يشكل نسبة تذكر من حجم الانتاج الكلي.

بيانات وزارة الزراعة للعام 2016:

المساحة المزروعة : 15000 دونم¹¹

الانتاج السنوي: 51000 طن¹² و تقدر قيمة البطاطا التي انتجت لعام 2016 بنحو 24.2 مليون دولار¹³

ويتراوح متوسط الانتاج للبطاطس في السنة 37048 الى 41390 طن "

ويبلغ متوسط السعر في السوق 1.8 شيكل / كجم على مدار ايام السنة ويشير الجدول ادناه لمتوسط السعر السنوي للسنوات 2010-2015

التغير في أسعار البطاطس (2010-2015)¹⁴:

جدول 1: التغير في اسعار البطاطس من 2010 - 2015

العام	متوسط السعر السنوي
2010	2.27
2011	1.89
2012	1.94
2013	1.98
2014	2.2
2015	1.74

¹¹ "قيمة الإنتاج الزراعي للموسم 2016-2015 "

¹² "قيمة الإنتاج الزراعي للموسم 2016-2015 "

¹³ " الميزان التجاري، وزارة الزراعة 2016"

¹⁴ "قيمة الانتاج الزراعي 2015-2014"

ويشير الجدول ادناه المساحة والانتاجية والانتاج البطاطس في محافظات غزة بالأسعار الثابتة للموسم الزراعي (2014-2015)¹⁵:

جدول 2: المساحة وانتاجية البطاطس في محافظات غزة

المساحة دونم	انتاجية "طن"	الانتاج طن	سعر الطن "شيكل"	قيمة الانتاج "الف شيكل"
15650	2.89	45220	1200	54264

ان زيادة الحصة السوقية من البطاطس سواء في الاسواق المحلية او الخارجية يعتمد على زيادة تنافسية المنتج النهائي في تلك الاسواق من حيث الخصائص والجودة والسعر وموافقته لمتطلبات السوق المستهدف (او الشرائح المختلفة داخل السوق). وعليه فان زيادة الحصة السوقية داخليا يلزمه زيادة في حجم الطلب والاستهلاك مما يقابله قدرة في زيادة الانتاج، اما فيما يخص الاسواق الخارجية فان زيادة حجم التصدير اليها يتطلب ابرام عقود طويلة الامد مع الدولة المستوردة لتزويدها بأصناف وكميات محددة من منتج البطاطس (الطازج او المصنع) في اوقات محددة سابقا بما يتوافق مع قوانين البلد المستوردة. وعليه فان زيادة الحصة السوقية في الاسواق النهائية يستلزمه بشكل مبدئي دراسة حجم العرض/الانتاج الحالي ومحدداته وامكانية وجدوى زيادته اذا لزم الامر بناء على زيادة الطلب. ويعتمد حجم ونوع الانتاج على عوامل عدة اهمها:

المساحة المزروعة:

لا يوجد سياسية تحديد للمساحة المزروعة في كل موسم ، ويترك تحديد حجم المساحة المزروعة للمزارع وبناء على ما يطلبه من حجم التقاوي المستوردة ، ويقصر دور وزارة الزراعة على التنسيق للاستيراد وعمليات الفحص. الا ان الوزارة كانت تحدد حجم الاستيراد بسقف محدد لكل من مستوردي التقاوي المعتمدين لديها لكنها ومنذ عام 2016 قامت الوزارة بفتح المجال للسوق للاستيراد بدون سقف وعليه، على سبيل المثال، فقد تم استيراد 1380 طن من التقاوي في 2017 وزراعة حوالي 8000 دونم في العروة الربيعية و6000 دونم في العروة الخريفية. ونتج عن الغاء نظام الحصة النسبية لمستوردي التقاوي عن انخفاض سعر التقاوي من 7000 الى 3000 شيقل للطن الواحد. وهذا قد ساهم في تقليل تكلفة انتاج البطاطا بشكل كبير و قلل من سعرها النهائي للمستهلك.

كما ان التقديرات تشير على ان المساحات المزروعة تختلف من سنة واخرى بناء على اسعار المنتج في المواسم السابقة الا انه و بشكل عام فان المساحة المزروعة هي اكبر من حجم السوق المحلي (وهناك فائض للتصدير يمثل حوالي 10 -15% من الإنتاج).

امكانية زيادة الانتاج:

يقدر خبراء الانتاج الزراعي بوجود فرصة لزيادة حجم الانتاج (العرض) بشكل كبير في حال كان هناك زيادة في الطلب مثل زيادة قنوات التسويق (مثل استخدام البطاطس في عمليات انتاجية) او مع وجود امكانية للتصدير بكميات كبيرة ومجدية اقتصاديا وبأسعار منافسة في الاسواق المستهدفة و بأسعار ذات جدوى اقتصادية بالنسبة للتاجر الذي يقوم بالتصدير وبالتالي بالنسبة للمزارع ايضا او تاجر الجملة الذي يسبق الجهة المصدرة في سلسلة القيمة و الانتاج.

ان زيادة المساحة المزروعة وبالتالي زيادة الانتاج يمكن ان يكون احلالا لمنتجات البطاطس المستوردة وخاصة المنتجات التصنيعية وهذه الزيادة في الانتاج يجب ان تتزامن مع زيادة وتطوير القدرات التصنيعية والتقنية في التصنيع الغذائي من ناحية وعلى تطوير التقنية الزراعية من ناحية اخرى بإدخال وتنويع اصناف جديدة من البطاطس الزراعية ذات الانتاجية المرتفعة والاكثر ملاءمة للتصنيع والتي تتناسب مع العوامل الانتاجية في قطاع غزة (مثل نوع التربة، والمخصبات المستخدمة و نوعية المياه ودرجة ملوحتها و طريقة الري و الزراعة المكثمة وفترة الزراعة القصيرة والمتوسطة). وتجب الاشارة هنا الى اهمية محطات التجارب الزراعية التي تجري تجارب على تقنيات انتاج و اصناف جديدة ذات خصائص تتناسب مع استخدامات البطاطس النهائية المختلفة وذات جودة افضل و انتاجية اكبر واكثر مقاومة للأمراض. على ان تتناسب تلك الاصناف مع عوامل الانتاج مثل التربة والمناخ و مياه الري و تقنيات الزراعة والحصاد ومتطلبات الشحن والتصدير لمسافات قريبة او بعيدة.

التقاوي:

حجم التقاوي المستوردة تكون بناء على طلب المزارعين من مستوردي التقاوي المعتمدين و من الجمعيات الزراعية. ويجب على كل مزارع تسجيل الكمية المطلوبة من التقاوي للاستيراد مسبقا وتتراوح حجم التقاوي المستوردة بين 950 طن الى 1300 طن سنويا و تتزايد باطراد سنوي.

تشير الدراسة الى غياب دور فاعل لوزارة الزراعة في تحديد حجم او نوع التقاوي ، ويقصر دور الوزارة على العمل التنسيق والارشادي فقط من حيث انواع الاصناف المفضل استخدامها والاقبل عرضة او اصابة بالأمراض وفحص التقاوي للتأكد من خلوها من الامراض اذا لزم الامر.

اكدت الاطراف التي شاركت في الدراسة ان نوعية التقاوي التي يتم استيرادها ترتبط بالموصفات الاسرائيلية حيث أن التقاوي تأتي عن طريق الموانئ الاسرائيلية وعليه يجب أن تكون متوافقة مع المواصفات الخاصة بالدولة المستوردة.

اجمعت جميع الاطراف المشاركة في الدراسة ان حجم الكميات المستوردة من التقاوي أكبر من امكانيات السوق وهناك فائض انتاج في العروة الربيعية يتم تخزينه كمحصول نهائي وتصديره ان امكن او التخلص منه مع بداية حصاد العروة الخريفية في بعض الحالات اذا تعذر تصريفه في الفترة بين مايو و نوفمبر.

ويغلب استخدام صنف SPUNTA سبونتا في الزراعة في قطاع غزة بنسبة تتراوح بين 90%-95% يليها صنف Mondial مونديال

ويعزى تفضيل صنف سبونتا لخصائصه التالية

- مناسب لسوق البطاطا الطازجة التقليدية
- تتضح في وقت مبكر - متوسط (فترة زراعة قصيرة تسمح باستغلال اكبر للارض الزراعية).
- تنتج غلة مرتفعة جدا من حيث الانتاجية
- حجمها متوسط الى كبير وبشكل طولي مناسب لعمليات التقشير والتقسيم السهلة
- لون القشرة ولون المادة الداخلي اصفر ومقبول للمستهلك المحلي
- محتوى المادة الجافة: 19.7%.
- مقاومة جيدة للأمراض الفيروسات
- الهروب من الإصابة بالندوة بالذات في عروة الخريف.
- مقاومة جيدة للجفاف
- الاستيراد من دول أوروبية خالية من الفيروس (الذبابة البيضاء).
- يوجد خبرة زراعية ارشادية في هذا الصنف

يعتبر الصنف الثاني Mondial و يمكن أن يحل محل الصنف الاول و يشابهها من حيث الشكل والحجم واللون وفترة النضوح بالإضافة الى المادة الصلبة التي تتراوح بين 14% / 19,8%

يعتبر الصنف الثاني Mondial و يمكن أن يحل محل الصنف الاول و يشابهها من حيث الشكل والحجم واللون وفترة النضوح بالإضافة الى المادة الصلبة التي تتراوح بين 14% / 19,8%

اما الصنف الثالث المستخدم لاغراض التصنيع هو Rosetta ولا يجد اقبال من المواطن عليه كصنف للبطاطس الطازجة بسبب شكله وحجمه ولونه الخارجي الا ان حجم المادة الصلبة فيه مرتفع ويصل الى 25%¹⁶.

هذا ويقل انتاج التقاوي بنسبة 20% بعد كل موسم زراعة لأنها تصبح اكثر عرضة للإصابة بالأمراض وتقل انتاجيتها. لذلك تعتمد العروة الربيعية على التقاوي المستوردة بشكل مطلق على الرغم من ارتفاع اسعارها مقارنة باستخدام محصول البطاطس من العروة الربيعية في زراعة العروة الخريفية

جدول 3 كمية و قيمة البنور والتقاوي الواردة من الخارج إلى محافظات غزة لعام (2015)

النوع	الكمية (كيلوجرام)	القيمة (ألف شيكل)
تقاوي بطاطس	1849	6472

محددات الانتاج

يشير الخبراء والمختصين ان حجم الإنتاج للدونم يتدنى تدريجياً فقديمياً كان الإنتاج للدونم يتراوح ما بين 7 - 8 طن أما الآن فإن الإنتاجية ما بين 4 - 5 طن وهذا بسبب الزراعة المكثفة التي استنفذت التربة و جعلتها ضعيفة نسبيا من حيث عناصر التغذية اللازمة للزراعة هذا بالإضافة الى تدني إنتاجية الصنف. وفيما يلي اهم محددات الانتاج:

من حيث الزراعة:

التقاوي	الكميات المستوردة إضافة الى نوعية التقاوي المستخدمة (الخريف اقل من الربيع بنحو 20%)
تقنيات الانتاج	احداث طفرة في تقنيات الإنتاج مثل ادخال أصناف جديدة اكثر انتاجية ومناسبة للتربة والمناخ وتقنيات الزراعة المستخدمة في قطاع غزة.
الارشاد الزراعي	ندرة الخبرة الارشادية الزراعية بأصناف تقاوي جديدة يمكن ان تحدث طفرة في الانتاج و ان تتناسب مع الانتاج الصناعي و الاستهلاك المنزلي.
الاسمدة	نوعية الأسمدة المستخدمة و عدم وجود رقابة على جودة المبيدات والاسمدة بصورة عامة. ومنع الكثير من الاسمدة الضرورية من الدخول الى قطاع غزة بسبب ادراجها في قائمة المواد ثنائية الاستخدام من طرف الجانب الاسرائيلي.
الامراض	الأمراض التي تصيب الزراعة ودرجة مقاومة النبتة للأمراض المختلفة. مرض الندوة الذي يصيب الزرعة. وجود تقاوي خالية من الفيروس.
المياه	<ul style="list-style-type: none"> توفر المياه المناسبة كما وكيفا بحيث يجب الري طوال الوقت لقلة نسبة مياه الامطار في فترة زراعة البطاطس. (مع الاشارة على ان البطاطا من المحاصيل التي تتحمل درجات عالية من الملوحة) طريقة الري بالرش خاصة في المحافظات الشمالية فتزداد الإصابة بالندوة فيستلزم الرش بالمبيدات فترتفع تكلفة الانتاج للدونم. الري بالتنقيط في المحافظات الجنوبية يحقق كفاءة اعلى ويوفر في استهلاك المياه و بالتالي يقلل الرطوبة التي بدورها تقلل الأمراض و تقلل استخدام المبيدات مما يقلل تكلفة الانتاج للدونم ويزيد من انتاجيته.
الحصاد	<ul style="list-style-type: none"> الحصاد اليدوي مكلف كعمالة. الحصاد الآلي يجرح الثمرة.

من حيث البنية التحتية التخزينية والتصنيعية :

1. عمليات التخزين وقدرات التخزين والبنية التحتية.
2. القدرات والتقنيات التصنيعية.
3. اختراق تقنيات الإنتاج مثل أصناف جديدة ذات خصائص تسويقية أو تصنيعية جيدة.

من حيث الاسواق:

1. أسعار الموسم تؤثر على الموسم القادم فاذا زاد حجم الانتاج في موسم ما عن حجم الطلب والاستهلاك يؤدي ذلك الى انخفاض اسعار المنتج في الاسواق مما يقلل من جدواه المالية بالنسبة لمكونات سلاسل القيمة والتوريد وبذلك يعزف المزارع عن زراعته في الموسم التالي مما بدوره يقلل من حجم الانتاج المعروف في الاسواق الامر الذي يؤدي الى ارتفاع اسعار المنتج مما يشجع المزارع على زراعته في الموسم التالي وهكذا.
2. يواجه صغار المزارعين تحدي في اسعار البيع خصوصا بان المنتج يتم حصاده مرة واحدة وفي وقت واحد ويتحكم بالأسعار التجار اصحاب الثلاجات الكبيرة.

علاقة الإنتاج ومساحات التبريد:

تعتبر ثلاجات التخزين من اهم العوامل الرئيسية الضرورية في عمليات انتاج البطاطس وقد تشكل نقصها او تدني قدرتها التخزينية والتقنية أحد نقاط الضعف في كثير من البلدان ذات الأجواء الحارة حيث يعد التخزين أكثر صعوبة وتكلفة عنه في المناطق الباردة وتعد أفضل طريقة لتخزين البطاطس خلال أشهر الصيف والخريف هو وضعها في ثلاجات درجة حرارتها 4 م ورطوبة نسبية لا تقل عن 85 %.

تتوفر الثلاجات بصورة كبيرة في قطاع غزة (نحو 42 ثلاجة) تختلف سعتها التخزينية من 300 طن الى 4000 طن ولكنها ليست مجدية بشكل كبير من ناحية اقتصادية لأنها مكلفة في استهلاك الكهرباء مع ارتفاع تعرفه الكهرباء و خاصة الكهرباء البديلة.

- يربط القدرات التخزينية والتبريد علاقة وطيدة مع الحجم والقدرة على الانتاج لأن محصول البطاطس موسمي وعملية حصاده في موعد واحد في كل موسم. وبالتالي فإن قدرة السوق (الداخلي او الخارجي) أن يستوعب الكميات والكافية لمدة 7 اشهر (في العروة الربيعية) مستحيلة بالتالي الحاجة لعمليات التخزين من أهم محددات عمليات الإنتاج في البطاطس.
- تعتبر من الخدمات المرتبطة ارتباط وثيق بالبطاطس.
- تمثل التقاوي التي يتم تخزينها في مخازن التبريد حوالي 100 % من جملة كميات التقاوي اللازمة لزراعة العروة الخريفية.

- تكثر ثلاثيات مخصصة للبطاطس في جنوب غزة حيث يتم زراعة البطاطس بكميات كبيرة.
- درجة حرارة البطاطا في التخزين مقبولة (غير منخفضة جدا) لذلك تكلفتها اقل نسبيا من الخضار الاخرى التي تحتاج لدرجات اقل للتخزين.
- هناك مشكلة في توفر الطاقة حيث لا يزال قطاع غزة يعاني من مشاكل كثيرة في تطوير أساليب الطاقة البديلة لعملية التخزين والحفظ التي تحقق شرط الكفاءة الاقتصادية (في بعض الاختراقات في هذا الجانب لكن لا زال الاستثمارات فيها عالية).

الطلب

حجم الاستهلاك المحلي:

تشير بيانات مركز الاحصاء الحكومي ان متوسط الإنفاق على مجموعات الطعام يبلغ 56.9 ديناراً أردنياً على المستوى الوطني بواقع 64.3 ديناراً أردنياً في الضفة الغربية، و44.8 ديناراً أردنياً في قطاع غزة، للعام 2011 وهو اخر مسح استهلاكي صادر عن الجهاز المركزي للاحصاء.¹⁸

وقد بلغ متوسط استهلاك الفرد من الطعام 58.8 ديناراً أردنياً ، 66.9 ديناراً أردنياً في الضفة الغربية مقابل 54.5 ديناراً أردنياً في قطاع غزة¹⁹

وقد بلغ متوسط كميات الاستهلاك الشهري للفرد من الخضراوات الطازجة في قطاع غزة ما مقداره 9.1 كغم²⁰.

ويعتمد الجهاز المركزي للاحصاء الفلسطيني على تصنيفات مستوى المعيشة بناء على نسبة استهلاك الطعام من الاستهلاك الكلي وهي تساويحسابيا حاصل قسمة استهلاك الأسرة من الطعام على استهلاك الأسرة الكلي . هذا المؤشر مبني على فرضية تقول :يتحدد مستوى المعيشة (موقع الأسرة من الفقر) على نسبة استهلاك الطعام من الاستهلاك الكلي للأسرة، (قانون انجلز)، بمعنى إذا زادت حصة الطعام فإنها تكون على حساب الحصص الأخرى المخصصة للمسكن، التعليم، الصحة وغيرها من الخدمات الإجتماعية والثقافية .ويتم تقسيم هذا المؤشر الى فئات: المستوى الأفضل :حصة استهلاك الطعام من الاستهلاك الكلي أقل من 30% .

المستوى المتوسط :حصة استهلاك الطعام من الاستهلاك الكلي أقل من 30-44% .

المستوى الأسوأ :حصة استهلاك الطعام من الاستهلاك الكلي أقل من 100-45% .

ومن الجدير بالذكر أن نسبة استهلاك الطعام بالدول الغنية لا تزيد عن 20%²¹.

أما بخصوص البطاطس، تاريخيا و قبل نحو عشر سنوات كان الاستهلاك 60 طن يوميا، و في العام 2010 قدر الاستهلاك بنحو 80 طن يوميا، و حاليا يقدر متوسط الاستهلاك المحلي بنحو 120 طن يوميا ، و قد تضاعفت كمية الاستهلاك خلال 10 سنوات.

وتشير احصائيات الجهاز المركزي للإحصاء الى ان متوسط استهلاك الاسرة الشهري في غزة كما مبين في الجدول ادناه:

جدول 4: متوسط استهلاك الاسرة الشهري للبطاطس --

الصفة	متوسط حجم الاستهلاك (بالكيلو)
بطاطس	13.990
البطاطس المجمدة	0.003
منتجات الشيبس	0.946

كما تشير الاحصاءات الى وجود نمط استهلاك مرتبط بنوع التجمع السكاني ، و حسب احصائيات مركز الاحصاء الفلسطيني فإن التجمعات السكنية في قطاع غزة تقسم كما هو أدناه و يغلب التجمعات الحضرية

جدول 5: التجمعات السكنية في قطاع غزة

نوع التجمع السكاني	%
حضر	81%
ريف	3%
مخيم	16%

أما بخصوص استهلاك البطاطس فهو موضح في الجدول ادناه:

جدول : متوسط كمية استهلاك الاسرة الشهري للبطاطس حسب نوع التجمع السكاني/كجم

الصفة	نوع التجمع السكاني		
	حضر	ريف	مخيم
بطاطس طازجة	11.83	10.634	7.58
بطاطس مجمدة (جاهزة)	0.012	0.003	0.001
بطاطس شيبس	0.714	2.167	0.358

وتشير الاحصاءات ايضا الى وجود نمط استهلاك مرتبط بمستوى المعيشة كما هو موضح في الجدول ادناه:

جدول ٤: متوسط كمية استهلاك الأسرة الشهري للبطاطس حسب مستوى المعيشة/كجم

الصف / مستوى المعيشة	افضل	متوسط	اقل
بطاطس طازجة	8.57	10.981	13.054
بطاطس مجمدة (جاهزة)	0.026	0.006	0
بطاطس شيبس	1.201	1.074	0.476

جدول ٥: متوسط كمية استهلاك الأسرة الشهري للبطاطس حسب المصدر الرئيسي للدخل

متوسط كمية استهلاك الأسرة الشهري من السلع الغذائية في الأراضي الفلسطينية حسب المصدر الرئيسي للدخل (كجم)			
	مشاريع للأسرة	أجور ورواتب	تحويلات نقدية/ مصادر اخرى
بطاطا	11.504	11.114	10.417
شرائح بطاطا مجمدة أو معلبة	0.018	0.009	0.002
منتجات البطاطا (بطاطا شيبس)	0.431	1.338	0.341

وتدل تلك الاحصاءات ان البطاطس الطازجة من المنتجات الغذائية الاكثر استهلاكاً لدى الاسر الفلسطينية يليها البطاطس الشيبس ويليها على نحو منخفض البطاطس المجمدة ويكثر استهلاك البطاطس الطازجة والمجمدة في الحضر عن الريف و عن المخيم بينما يكثر استهلاك البطاطس الشيبس في الريف عن الحضر بثلاث اضعاف، ويبلغ استهلاك الشيبس في المخيم 50% من استهلاكه في الحضر.

اما فيما يخص مستوى المعيشة فان استهلاك البطاطس الطازجة يزيد مع انخفاض مستوى المعيشة وهذا يرجع الى ان البطاطس الطازجة من الخضار منخفضة الثمن بينما يزيد في المقابل استهلاك البطاطس المجمدة والشيبس في الحضر عن الريف وعنه في المخيمات و يتناسب هذا النمط مع نمط الاستهلاك العالمي الذي يقل فيه استهلاك البطاطس الطازجة في المجتمعات الاكثر ثراء بحيث ان الطلب على البطاطس الطازجة المعدة منزلياً يقل في مقابل ازدياد الطلب على البطاطس المجمدة بسبب ان تلك المجتمعات تتجه نحو ارتياد المطاعم الخارجية كلما ارتفع دخلها بالإضافة الى اسباب ضيق الوقت والانشغال بالإعمال.

ولذلك يرتبط استهلاك البطاطس المجمدة بمصدر الدخل حيث ان الاسر التي يعولها اصحاب الشركات والمشاريع الخاصة تستهلك ضعف كمية البطاطس المجمدة التي تستهلكها الاسر التي تعتمد على الاجور والرواتب و 9 اضعاف الاسر التي تعتمد على التحويلات من الخارج او مصادر اخرى للدخل.

كما ان استهلاك البطاطس الشيبس يرتبط بمصدر الدخل حيث ان الاسر التي تعتمد على الاجور والرواتب تستهلك ثلاث اضعاف كمية البطاطس الشيبس التي تستهلكها الاسر التي يعولها اصحاب الشركات والمشاريع الخاصة و 4 اضعاف الاسر التي تعتمد على التحويلات من الخارج او مصادر اخرى للدخول.

وعلى هذا الاستدلال فان حجم الطلب على البطاطس يزداد بشكل سنوي بازياد عدد السكان بشكل ملحوظ (خاصة من الطبقات المتوسطة الدنيا والدنيا²³) بينما يقل الطلب على البطاطس الطازجة لدى الطبقات المتوسطة العليا مقابل ازدياد طلبهم على البطاطس المجمدة و البطاطس الشيبس لأنها تعتبر من المنتجات المرتبطة بنمط العيش الاكثر راحة خاصة للطبقات التي يعمل فيها (الزوج والزوجة) وليس لديها متسع من الوقت للطهو المنزلي باستخدام البطاطس الطازجة، ويرتبط نمط الاستهلاك هذا بالواقع الحضري خاصة مع غياب الثقافة الصحية عن اضرار استهلاك البطاطس المقلية والمصنعة.

محددات الطلب:

جدول ١: محددات الطلب

<ul style="list-style-type: none"> القوة الشرائية ومستوى الدخل حيث تعتبر البطاطس من المنتجات منخفضة التكلفة مرتفع القيمة الغذائية. سلوك المستهلك باستخدام البطاطس في أكثر من وجبة يزيد من كمية الطلب. البطاطا المصنعة من منتجات الرفاهية و يزداد الطلب عليها كلما ارتفع دخل الاسرة 	المستهلك
<ul style="list-style-type: none"> يزداد الطلب مع زيادة حجم الإنتاج المقترنة بسعر منخفض. 	العرض
<ul style="list-style-type: none"> السماح للتصدير للأسواق الخارجية يقلل كمية المعروض مما يرفع السعر و يؤثر على القوة الشرائية 	
<ul style="list-style-type: none"> اسعار السلع التكميلية تؤثر على حجم الطلب (سعر زيت القلي و سعر غاز الطهي) بحيث اذا ارتفعت قل حجم الطلب خاصة في شريحة الاستهلاك المنزلي. توزيع زيوت طهي مجاني على كثير من الاسر في قطاع غزة ، مما يزيد الطلب توفر الكهرباء للتخزين، وتوفر غاز الطهي باسعار وكميات مناسبة. 	السلع التكميلية
<ul style="list-style-type: none"> لا يوجد للبطاطس بدائل في المجتمع الفلسطيني بشكل كبير كالارز والمكرونه مثل المجتمعات الاخرى. 	السلع البديلة

وبناء على ما سبق فإنه يمكن زيادة حجم الطلب بشكل مباشر أو غير مباشر عن طريق الآتي:

- تنوع الأصناف المزروعة مما يؤدي لتنوع المنتجات المصنعة من البطاطس أو أحداث طفرة في حجم الانتاج تؤدي لزيادة الطلب في السوق المحلي مع انخفاض السعر أو زيادة حجم التصدير مع زيادة التنافسية السعرية في الاسواق الخارجية. بالإضافة الى العوامل المرتبطة بزيادة ثقافة الاعتماد على الوجبات السريعة وعلى الوجبات في المطاعم خاصة التي تقدم الوجبات السريعة. يجب مراعاة ان استهلاك البطاطا يختلف في داخل المنزل عنها في خارج المنزل و عليه فان العوامل التي تؤثر على الطلب في داخل المنزل تختلف عن تلك التي تؤثر خارجه. ومن العوامل التي تؤثر على الطلب التعداد السكاني، ومؤشر أسعار المستهلكين، ودخل المستهلك، والديون الاستهلاكية، سعر منتج البطاطا لدى تجارة التجزئة ، ، حجم انفاق الاسرة/الفرد على نفقات الوجبات في المطاعم ، وسعر المنتجات البديلة للبطاطا ، وسعر المنتجات التكميلية.

عمليات ما بعد الحصاد

إضافة الى ما سبق ، فإن زيادة كمية الانتاج و زيادة العرض ، لا تقتصر على فترة الزراعة ، بل تمتد الى مرحلة ما بعد الحصاد. و يمكن زيادة كمية الطلب و تنويعه كما يلي.

- العمل على فرز البطاطس الطازجة حسب الحجم وغسيلها وتعبئتها بعبوات محددة الحجم (3 و 5 و 7 كيلو) مما يجعلها اكثر رواجاً في السوق الداخلي بين بعض الشرائح من الزبائن (نحو 5-8% من حجم الانتاج) بالإضافة الى سهولة عرضها وتقبلها في الاسواق التصديرية مثل اسواق الاردن واسواق الخليج .

- انشاء مصانع تصنيع البطاطس المجمدة محلياً مما قد يزيد من استهلاك البطاطس بنحو 500 طن سنوياً لأنها ستستبدل البطاطس المستوردة بسعر اقل بنحو 30% من سعر السوق الحالي.
- حيث أن تكلفة الايدي العاملة في غزة منخفضة نسبياً ، يمكن استخدام الايدي العاملة بكثافة في مرحلة التصنيع في ظل غياب خطوط الانتاج الكبيرة .
- خلق قنوات تسويق وتصريف جديدة في الاسواق الداخلية والخارجية عن طريق زيادة العمليات التحويلية والتصنيعية على سلسلة القيمة و ابرام تعاقدات مع اسواق اقليمية كأسواق الخليج و اسواق دولية كالاتحاد السوفيتي و المملكة المتحدة.

- علما بأن زيادة القنوات التسويقية للاصناف ذات القيمة المرتفعة مثل (بطاطس شيبس و بطاطس نصف مقلية وسلطات البطاطس الجاهزة والبطاطس المهروسة المجففة والبطاطس الجافة) على سلسلة القيمة لن يؤثر بشكل مباشر على سعر البطاطس الطازجة لان انتاجه لن يؤثر على حجم انتاج البطاطس الطازجة حيث من المتوقع زيادة المساحة المزروعة مع ادخال اصناف جديدة والمحافظة "نسبيا" على حجم الانتاج من البطاطس التقليدية.
- زيادة عدد الشرائح من الزبائن من خلال تنوع اشكال و اصناف المنتجات المعالجة من البطاطس مثل بطاطا المسليات والشيبس(زراعة بطاطس مثل Atlantic) و بطاطا المجمدة والنصف مقلية لاستخدامات المطاعم.(زراعة بطاطس مثل Desiree او Shepody).
- استخدام اصناف زراعية متنوعة من البطاطا مرتبطة بمنتجات جديدة علما باننا لا نزال نملك ميزة نسبية تتعلق بسعر العمالة المنخفض نسبيا مع الضفة واسرائيل مما يجعل لنا قدرة تنافسية معقولة.

الاسواق المحلية:

تزرع البطاطس في قطاع غزة بشكل رئيسي للاستهلاك في الاسواق المحلية على مدار العام وذلك للاستخدام المنزلي الذي يعتمد على البطاطس الطازجة التي يتم شراؤها من الاسواق المركزية وبائعي التجزئة والبائعين المتجولين.

أنواع البطاطس

البطاطس الطازجة:

يبلغ متوسط سعر كيلو البطاطا الطازجة نحو 1.5 - 3 شيكل للكيلو على مدار السنة وقد يصل سعر الكيلو الى 0.5-0.6 شيكل في اخر الموسم وقبل حصاد العروة الخريفية. كما يعتمد قطاع المطاعم على البطاطا الطازجة كبديل اقل سعرا عن البطاطس المجمدة والمصنعة جزئيا.

البطاطس المصنعة:

وتستورد البطاطا المصنعة جزئيا ومجمدة من الخارج في عبوات بأحجام مختلفة، والجدول التالي يوضح حجم هذه العبوات واسعارها.

احجام واسعار عبوات البطاطس المصنعة

السعر للمستهلك (شيكال)	العبوة (كجم)
9 الى 10 شيكل	0.8 / 0.7/ 0.6
15 شيكل	2
25 شيكل	2.5

ثانيا: تحليل الفئات المستهدفة والتسويق:

يركز المشروع على تسويق وبيع البطاطس للفئات التالية:

شرائح المستهلك في السوق المحلي

وعليه يمكن تقسيم الاسواق الى شرائح رئيسية بناء على الزبائن المستهدفين في كل شريحة:

اولا: شريحة الاستهلاك المنزلي

وهي الشريحة الاكبر والتي تعتمد بشكل اساسي على البطاطس الطازجة المباعة في الاسواق المركزية وبائعي التجزئة والبائعين المتجولين. وتشير البيانات ان متوسط استهلاك الاسرة في غزة نحو 8.8 كيلو غرام شهريا من البطاطس الطازجة والتي تستخدم في اغلبها لأغراض القلي واعداد الوجبات ولأعداد البطاطس المسلوقة والمهروسة على الترتيب. وتفضل تلك الشريحة البطاطس المتوسطة الى الكبيرة لسهولة تقشيرها وتشريحها منزليا.

وتعتبر تلك الفئة الاكثر تحسسا لارتفاع سعر البطاطس او ارتفاع اسعار المواد المكملة مثل زيت الطهي او ازمان شح غاز الطهي المتكررة في غزة.

وتشير نتائج دراسة السوق ان استهلاك البطاطس يتأثر بتذبذب اسعار البطاطس عند 42% من المستهلكين ، بينما يتأثر 37% من المستهلكين بالمواسم المختلفة (السنوية او مواسم الاشهر الدينية) بينما يعتبر باقي المستهلكين (21%) أن استهلاكها ثابت لا يتأثر بأي مؤثرات سعرية

شريحة المطاعم

تعتبر شريحة المطاعم الخارجية من اكثر الشرائح استهلاكا للبطاطس المقلية بحيث تعتمد الكثير من الوجبات على البطاطس المقلية كمكون جانبي للوجبات السريعة او كنوع من المقبلات (او الاطباق التكميلية) لموائد وطلبات المطاعم الخارجية. ويقبل فئة الاطفال والشباب على استهلاك تلك الوجبات بشكل كبير كما انهم يفضلون الوجبات التي تحتوي على البطاطس المقلية لمذاقها المميز والذي يصعب الحصول عليه واعداده بالمنزل. وتشير نتائج **الدراسة التي أعدها الخبراء الاقتصاديون في مركز ليفل فايف في العام ٢٠١٧م** ان تلك الشريحة تعتمد على البطاطس المجمدة الجاهزة بنسبة 75% من حجم استهلاكها بحيث يبلغ متوسط الاستهلاك الشهري من البطاطس المجمدة الجاهزة الى 3109 كيلو شهريا بينما يصل حجم استهلاك البطاطس الطازجة بنحو 945.6 كيلو ممثلا نحو 25% من الاستهلاك.

ويتراوح نسبة استهلاك المطاعم بشكل عام من البطاطس المقلية من 250 كيلو شهريا وتصل في بعض المطاعم الكبرى الى نحو 200 كيلو من البطاطس المقلية في اليوم الواحد.

وتشير نتائج الاستبانة ان حجم الاستهلاك من البطاطس المقلية يرتبط بشكل مباشر مع بعض المواسم بحيث يزداد بشكل كبير في فترة الصيف والاجازات المدرسية والجامعية. حيث اشار 82% من اصحاب المطاعم الى تلك الوتيرة من الزيادة الموسمية.

ويفضل اصحاب المطاعم البطاطس المجمدة عن الطازجة لمذاقها المميز واحجامها القياسية.

وتشير نتائج الدراسة الميدانية ان حجم شرائح البطاطس 10 مم * 10 مم وهو الحجم الاكثر استهلاكاً و محليا تبلغ نسبة استهلاكه نحو % 80 اما الحجم الاخر هو 7 مم * 7 مم وهو المقاس الأمريكي ويستهلك بنسبة % 20 وهي في ازدياد خلال الخمس سنوات الماضية نظرا لزيادة الاقبال عليه وخاصة من شرائح المجتمع الاكثر معرفة بتلك الاحجام نظرا لسفرهم للخارج وارتياهم لسلاسل مطاعم الوجبات السريعة العالمية.

المطاعم المتوسطة والسياحية: تعتمد بشكل كبير على البطاطس المجمدة والتي تبلغ تكلفتها بنحو 7 شيكل للكيلو الا انها اسهل في الاعداد وتمتاز بطعم مميز ويتم توريدها بشكل يومي او اسبوعي (للمطاعم التي تستطيع توفير تيار كهربائي مستمر) والتي تتميز وجباتها بالسعر المرتفع نسبيا مما يجعلها اكثر مرونة فيما يخص ارتفاع اسعار الوجبات خاصة وان مرتاديهها من الطبقات الاجتماعية المتوسطة والمتوسطة العليا ذوي القدرات الشرائية المرتفعة. وتبلغ حجم البطاطس المجمدة الواردة الى قطاع غزة نحو 450 طن سنويا حسب تقديرات وزارة الاقتصاد. بينما تشير جداول الاستيراد الرسمية الى نحو 250-350 طن يتم استيرادها سنويا. وتقدر الجهات المختصة ان الفرق في الكميات تدخل ضمن مجمدات الخضار ولا يتم تصنيفها كبطاطس بشكل رسمي. الا ان حجم البطاطس المستهلك في المطاعم من هذه الفئة قد تتجاوز ضعف هذه الكمية اذا اخذنا في الاعتبار ان الكثير منها ايضا يلجأ لاستخدام البطاطس الطازجة لانخفاض ثمنها (وبالتالي فان هامش الربح فيها اعلى) بالاضافة الى عدم حاجتها للتخزين المبرد وتوفرها اليومي في الاسواق.

قنوات التسويق

يوجد في قطاع غزة قناتين تسويقيتين فرعيتين غير قنوات السوق المركزي و هي

- 1) مصنع شيبس ، يقوم بصناعة البطاطا شيبس و يعتمد في صناعة على بعض الاصناف البطاطس المستوردة التي كانت تدخل عن طريق الانفاق بين قطاع غزة و مصر وحاليا مغلق ، وعمل المصنع السنة السابقة على صنف تم ادخاله عن طريق الجانب الاسرائيلي ولكن لم يحقق النتائج المرجوة منه كما تم ذكره سابقا
- 2) وحدة تصنيع الشرائح البطاطس المقلية و المجففة و اعتمدت في الصناعة على نفس الصنف التي تم ادخاله

خصائص البطاطا لكل شريحة من الزبائن:

- في بعض نقاط البيع يتم فرز البطاطس درجة أولى وثانية وثالثة.
- يتم تنظيف وغسل البطاطا (درجة أولى) في بعض المحلات ونقاط البيع أما في الغالب فيتم بيعها بدون تصنيف وفرز أو تنظيف
- أنواع البطاطس المفضلة

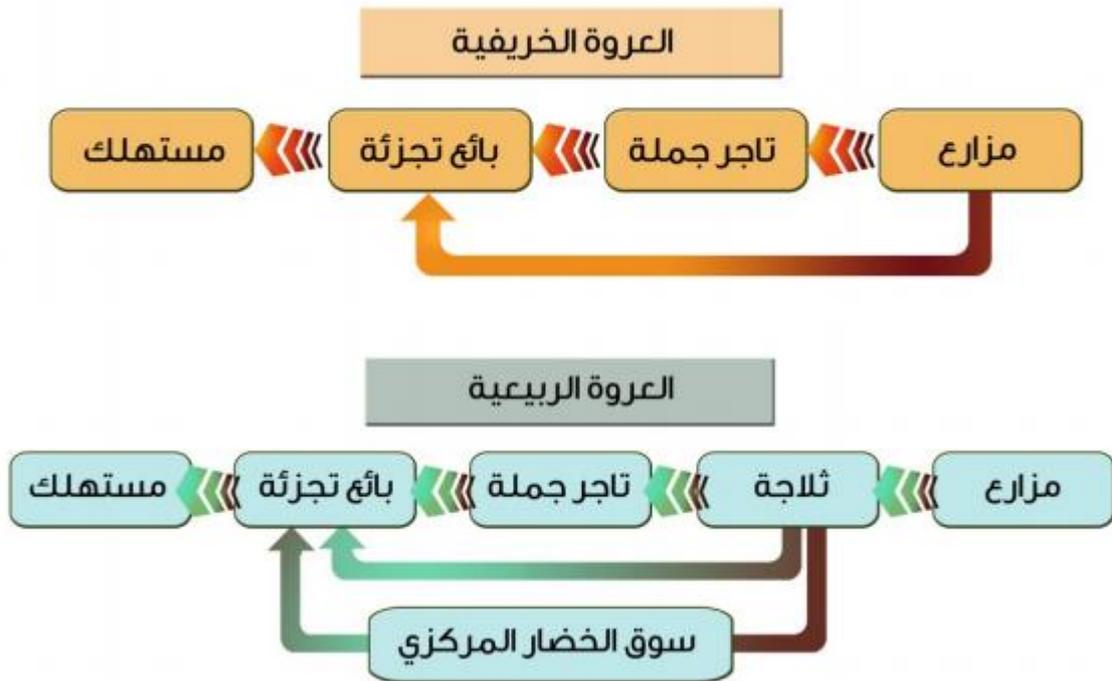
الاستخدام المنزلي	أصناف (سبونتا - مونديال)
المطاعم	أصناف (سبونتا - مونديال) للبطاطس الطازجة
المصانع	أصناف (ديزيريه - روزيتا) خاصة بالتصنيع

- أحجام البطاطس المفضلة

- لأغراض القلي المنزلي يفضل الحجم المتوسط و لأغراض القلي في المطاعم يتراوح الحجم من الحبة المتوسطة الى الكبيرة.
- للسلق يفضل الحبة الصغيرة
- الطلب الأكبر على الحبة متوسطة الحجم (5.5 - 3.5سم) لأنه يلبي جميع احتياجات الطهي والقلي المنزلي باستثناء البطاطا المسلوقة للهرس و التي تفضل صغيرة الحجم.
- كما يفضل السوق بشكل النوع الصلب.

سلاسل التوريد:

تختلف سلاسل التوريد طبقا لاختلاف الشريحة المستهدفة كما تختلف بين العروة الربيعية والخريفية وبشكل عام فان سلسلة التوريد للبطاطس الطازجة تكون كالآتي:





متوسط المبيعات الشهرية من البطاطا المجمدة لبائعين التجزئة (السوبرماركت) نحو 1200 كجم

توفر المنتج:

- عموماً، تتوفر البطاطس لكل شريحة من الزبائن و يتم تغطية النقص بالاستيراد المحدود كما هو موضح أدناه.
- البطاطا المحلية الصنع يتم زراعتها بشكل موسمي وتخزينها في ثلاجات وفي حال نفاذها يتم عمل التسهيلات الحكومية للاستيراد.
- يتم الاستيراد في حالات نادرة جدا و ذلك لوجود اكتفاء ذاتي لسنوات طويلة، في حرب 2014 تم تدمير المحاصيل الزراعية و تجريف الاراضي الزراعية و لذلك تم استيراد كميات لتغطية الطلب
 - المنزلي: متوفر على مدار العام.
 - المطاعم: متوفر على مدار العام (ويتم استخدام المستورد من المجمدة).
 - المصانع: متوفر بحجم قليل (يتم استيراد أصناف خاصة بالتصنيع).
- من الناحية السعرية، حافظ منتج البطاطس المحلية على مستوى سعر ثابت تقريبا، و لم يسبق ان ارتفعت أسعار البطاطا بشكل كبير جدا.

الاسواق الاقليمية

سوق الضفة الغربية :

تشير الاحصائيات الى نقص في توفر البطاطس في سوق الضفة الغربية بنحو 60498 طن سنويا ،على النحو التالي:

- المساحة المزروعة : 10,835 دونم
- الانتاج السنوي: 37,552 طن
- الاستهلاك السنوي: 98,050 طن

إن هذا يعطي فرصة للتفكير بالتصدير من غزة الى الضفة الغربية ، الا ان الاحتلال الاسرائيلي يعيق ذلك بذرائع مختلفة اهمها ان قطاع غزة منطقة حجر زراعي و ان المحاصيل الدرنية قد تكون مصابة ببعض الامراض التي ممكن ان تنتقل للمحاصيل في الضفة الغربية او اسرائيل. الا ان الفحوصات المخبرية للبطاطس المصدرة من غزة للاسواق الخارجية كالاردن اثبتت خلو البطاطس من تلك الامراض. وعليه و في ظل حكومة التوافق الجديدة ووحدة الجهة المسؤولة في قطاع غزة والضفة الغربية فانه يجب الضغط باتجاه السماح لمحصول البطاطس في البيع الى المحافظات الشمالية بعد اجراء كل الفحوصات اللازمة من طرف الوزارة او بالاستعانة بمختبرات خارجية. وهناك فرص جيدة للضغط بهذا الاتجاه على الجهات الاسرائيلية المعطلة بحيث استنفاد كل الذرائع التقنية والصحية. ويمكن التوجه للضغط من خلال اللجنة الرباعية او اجسام دولية مشابهة لها وزن وتأثير على الجانب الاخر.

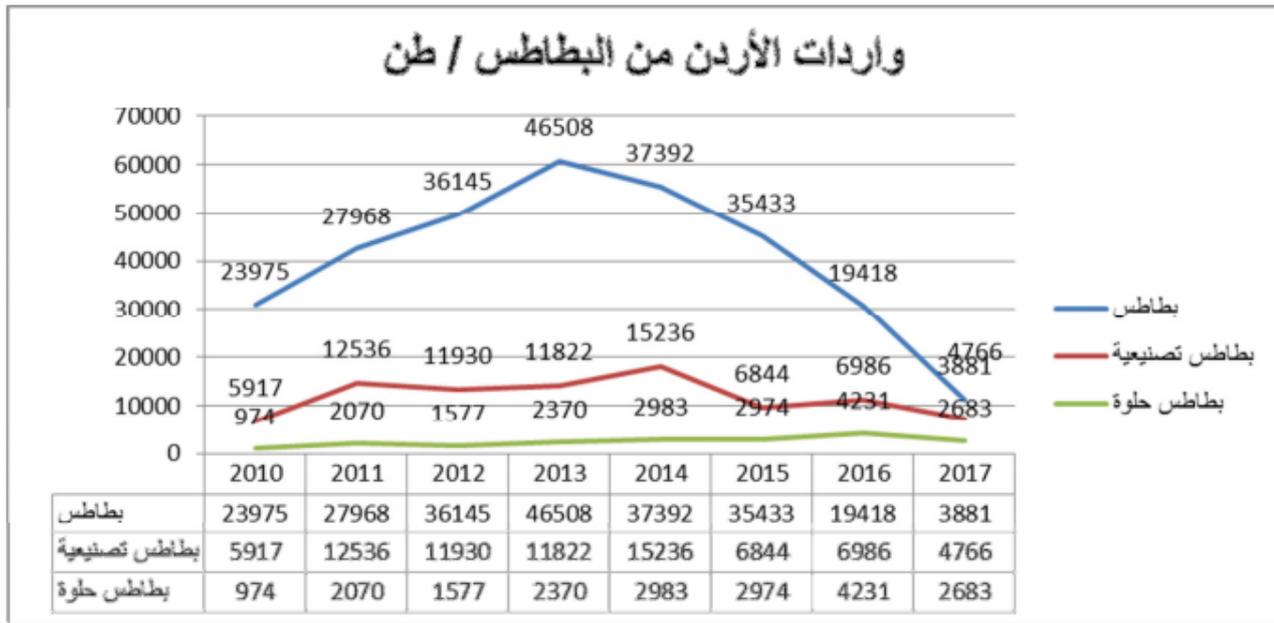
سوق الاردن :

حسب بيانات وزارة الزراعة الاردنية فان مساحة وانتاج البطاطس على مدار العام موضحة في الجدول انناه

مساحة وانتاج البطاطس في الاردن لعام 2015

البطاطس	المساحة /دونم	الانتاج طن
البطاطا الشتوية*	10169	46445
البطاطا الصيفية*	53126	80318
الاغوار شتوية*	8804	46470
الاجمالي	72099	173233

الاستيراد: اجمالي واردات الاردن من البطاطس الطازجة لعام 2015 بلغ 432,35 طن وتبلغ حجم استيرادها من البطاطا التصنيعية نحو 6844 طن.



واردات الأردن من البطاطس

التصدير حجم التصدير في قطاع غزة

السنة	الحجم	الدولة
2017	3500 – 5000 طن	الأردن
2016	744 طن	الأردن
2015	2139 طن	الأردن
2007	2417 طن	الأردن والخليج

معلومات التصدير:

من حيث الإنتاج:

- زيادة تكلفة الإنتاج وزيادة أسعار التقاوي،
- انخفاض جودة المحصول ومحدودية الاصناف المزروعة،
- عدم وجود عمليات ما بعد الحصاد وخصوصاً التنظيف والفرز والتغليف.

من حيث عوامل الإنتاج:

- محدودية المساحة المتوفرة للزراعة، اضافة الى شح المياه ، و استنزاف التربة، و عدم توفر مدخلات زراعية مهمة مثل الأسمدة و المبيدات بسبب منع الجانب الاسرائيلي من دخولها.

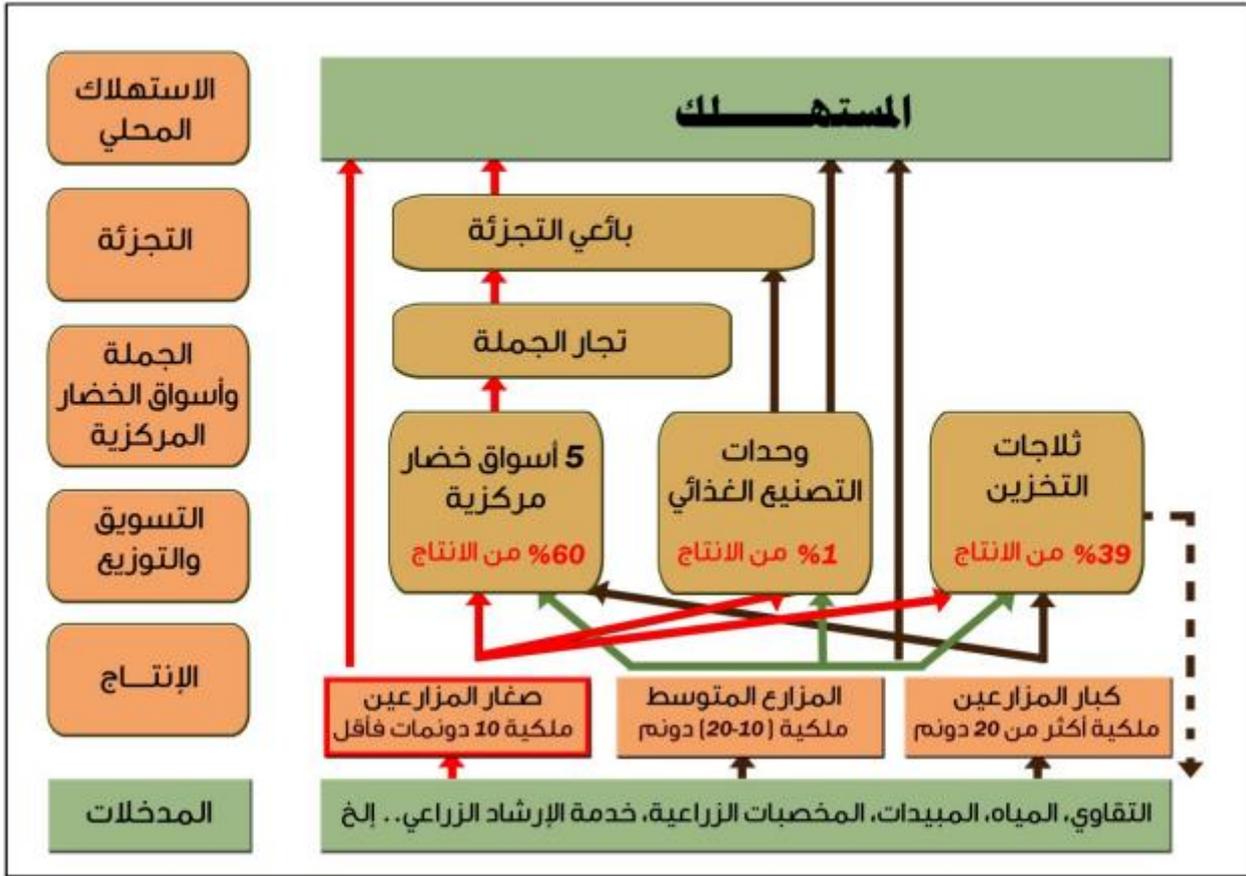
من حيث الاجراءات:

- منع التصدير من الجانب الإسرائيلي إلى الضفة واسرائيل.
- ارتفاع تكلفة النقل ومستلزمات التصدير مثل الكرتون والعبوات.
- تعتبر غزة منطقة حجر زراعي تختلف عن اسرائيل وذلك بسبب دخول بعض التقاوي من مصر في فترة الحصار وبالتالي دخول أمراض جديدة وعليه قام الاسرائيليون بعمل توصيات خاصة لتصدير البطاطس / وبالتالي يرفض الجانب الاسرائيلي تصديرها إلى الضفة واسرائيل بحجة الأمراض ونقلها للجانب الاسرائيلي ويشترط غسلها وخاصة من الأتربة وتعبئتها ونقلها في شاحنات مغلقة بزيادة مكلفة تبلغ حوالي 30% من الشاحنات العادية المفتوحة.

محددات التصدير بالنسبة للأسواق المختلفة

- السعر المنافس،
- الالتزام بالتعاقد وتوصيل المنتج الى السوق في الوقت المطلوب وبحالة ممتازة،
- الفرز والغسيل والتغليف له أثر في تحسين فرص المنتج في السوق الدولي،
- مفروزة من جهة الحجم (صغيرة، متوسطة، كبيرة)،
- يجب ان تكون خالية من الأمراض الحجرية ومن بقايا السموم والمبيدات،
- مقاس أو حجم حبة البطاطا 35 – 65 ملم (قطر القطاع العرضي)،
- عبوات حجم 14 كجم – 22 كجم في أكياس شفافة داخل صندوق كرتوني،
- البضائع المصرية واللبنانية جيدة وتصدر للخارج.

خريطة السوق للبطاطس



استراتيجية التسعير:

سوف يتم اتباع استراتيجيات متنوعة للتسعير على النحو التالي:

1. التسعير وفقا لمتوسط التكلفة الكلية مع ضمان تحقيق هامش ربح مقبول

2. التسعير وفقا لاسعار السوق والمنافسين

سياسات الحكومة تجاه المشروع:

الحكومة عادة ما تدعم هذا النوع من المشاريع؛ لأنها هي واحدة من السلع العادية الضرورية للناس، وسيتم اعفاء المشروع من الضريبة لانه يتبع للجمعية التعاونية.

التسويق واستراتيجية المبيعات (الترويج والتوزيع):

سيتم تطوير استراتيجية المبيعات تشمل خطة التسعير، وخطة الترويج والتوزيع، النقاط الهامة التي ينبغي النظر فيها تتضمن استراتيجية ترويجية تشمل: الأهداف، الإعلان، رسالة والميزانية، أدوات، وسائل الترويج، والوقت المناسب.

الطاقة التشغيلية:

حجم الإنتاج للمشروع:

سوف تقوم الجمعية بشراء المدخلات ثم طحنها وبيعها في السوق المحلي على النحو التالي: انتاج 12000 كجم سنويا من الدقة بمعدل 1000 كجم شهريا منها 2400 كجم من الدقة الخاصة عالية الجودة و 9600 كجم من العادية المتداولة في السوق، كما سيتم طحن 1000 كجم من الفلفل الأحمر، 500 كجم من البرغل، 500 كجم من الفريكة سنويا مع العلم ان جميع ما سيتم انتاجه سيتم تسويقه محليا وتقتضى الدراسة المرفقة ان هناك توقع بارتفاع في الكميات المطلوبة من جميع الأصناف المذكورة بنسبة 10% سنويا لتلبي الطلب المتوقع وعمليات التوسع في الإنتاج وفرص الاستدامة.

موقع المشروع

سيقام المشروع على مزرعة مساحتها 2م600 في مدينة رفح - تل السلطان - منطقة المزارع مقابل مدارس الاونروا. والمنطقة التي سيقام بها المشروع منطقة زراعية ريفية تصلح لهذا الغرض يوجد بها عدد كبير من مزارع تربية الابقار والعجول والدجاج اللحم والبيض والدفينات الزراعية.

مدخلات المشروع:

جدول التكاليف الرأسمالية الاستثمارية

التكاليف الاستثمارية:

م	البند	الوحدة	عدد الوحدات	سعر الوحدة بالشيقل	الإجمالي بالشيقل
1	ماكينة طحن الدقة	ماكينة	1	6954	6954
2	ماكينة طحن البرغل والفريكة	ماكينة	1	6954	6954
3	ماكينة طحن الفلفل الأحمر	ماكينة	1	1500	1500
4	محمص للدقة	محمص	1	3800	3800
5	تكثك للتسويق	تكثك	1	5838	5838
6	محل	محل	1	10980	10980
7	ماكينة شفط وتفريغ الهواء	ماكينة	1	3050	3050
8	جرادل لتعبئة الفلفل	جردل	100	5	500

700	700	1	طاولة	طاولة ستانليس ستيل	9
600	0.2	3000	نايلون	نايلون مختوم	10
480	120	4	أسطوانة	أسطوانات غاز	11
186	31	6	اواني	اواني لتعبئة الفلفل	12
150	150	1	ميزان	ميزان الكتروني	13
20530	10265	2	شهري	رأس المال العامل لدورة إنتاجية لمدة شهرين	14
62222	المجموع الإجمالي للتكاليف الاستثمارية				

التكاليف التشغيلية للسنة الأولى

أولاً: الأجور والرواتب للسنة الأولى 2019

م	البند	عدد العاملين	الشهر	الراتب الشهري بالشئقل	اجمالي الاجور السنوي
1	عاملات فنيات	3	12	800	28800
2	عامل تسويق	1	12	700	8400
	المجموع الإجمالي للرواتب والأجور				
					37200

ثانياً: المواد الأولية للسنة الأولى 2019

م	البند	الوحدة	عدد الوحدات	سعر الوحدة بالشئقل	الإجمالي بالشئقل
1	قمح لانتاج الدقة عالية الجودة	كجم	2400	7	16800
2	قمح ومستلزمات لانتاج الدقة متوسط الجودة	كجم	9600	5	48000
3	قمح لانتاج البرغل	كجم	500	2	1000
4	قمح لانتاج الفريكة	كجم	500	2	1000
5	فلفل احمر	كجم	1000	3	3000
	المجموع الإجمالي للمواد الأولية				
					69800

ثالثاً: المصاريف التشغيلية الأخرى للسنة الأولى 2019

م	البند	الوحدة	عدد الوحدات	سعر الوحدة بالشئقل	الإجمالي بالشئقل
1	تسويق وتوزيع	شهري	12	480	5760
2	كهرباء	شهري	12	200	2400
3	مياه	شهري	12	100	1200
4	اتصالات	شهري	12	50	600
5	تعبئة وتغليف	شهري	12	150	1800
6	محروقات للمولد في حال انقطاع الكهرباء	شهري	12	200	2400
7	صيانة	سنوي	12	60	720
8	جرادل للفلفل	عدد	100	5	500
9	مصاريف دعاية وإعلان	سنوي	1	300	300
10	تراخيص	سنوي	1	100	100
11	مصاريف طوارئ	سنوي	1	400	400
	المجموع الإجمالي للمصاريف التشغيلية الأخرى				
					16180

مجموع التكاليف التشغيلية للسنة الأولى = 123180 شئقل أي ما يعادل 33655 دولار امريكي.

تحليل الجدوى الاقتصادية للمشروع في ظل الوضع الطبيعي

افتراضات الدراسة في الوضع الطبيعي:

م	البند	الافتراض
1	سعر بيع كجم من الدقة	10 شيقل
2	سعر بيع كجم من الفريكة	8 شيقل
3	سعر بيع كجم من البرغل	5 شيقل
	سعر بيع كجم من الفلفل الاحمر	8 شيقل
	كمية الإنتاج الشهرية من الدقة	1000 كجم
	كمية الإنتاج السنوية من الفريكة	500 كجم
	كمية الإنتاج السنوية من البرغل	500 كجم
	كمية الإنتاج السنوية من الفلفل الاحمر	1000 كجم
	العمر الإنتاجي للمشروع	10 سنوات
	الضرائب	معفى من الضريبة
	الاهلاك	نظام القسط الثابت
	راس المال	17000 دولار امريكي
	العملة المستخدمة في الدراسة	الشيقل
	معدل العائد المطلوب لقبول المشروع	15% سنويا
	معدل الزيادة السنوية في الاسعار	5%
	معدل الزيادة السنوية في الكميات المباعة من كل صنف	6%
	معدل الزيادة السنوية في تكاليف المواد الاولية	7%
	معدل الزيادة السنوية في الرواتب والأجور	5%
	معدل الزيادة السنوية في التكاليف التشغيلية الاخرى	5%

أولاً : تحليل الإيرادات المتوقعة بالشيقل في ظل الوضع الطبيعي في الفترة 2019 – 2028م:

بافتراض ان الأسعار تزيد بمعدل 5% سنويا والكميات المباعة تزيد بمعدل 6% سنويا

أولاً: الإيراد المتوقع من بيع الدقة سنويا

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيقل	الكمية بالكيلو جرام	الإيراد المتوقع 1
2019	10	12,000	120,000
2020	10.5	12,720	133,560
2021	11.0	13,483	148,652
2022	11.6	14,292	165,450
2023	12.2	15,150	184,146
2024	12.8	16,059	204,954
2025	13.4	17,022	228,114
2026	14.1	18,044	253,891
2027	14.8	19,126	282,581
2028	15.5	20,274	314,512

ثانيا: الأيراد المتوقع من بيع الفريكة سنويا

الإيراد المتوقع 2	الكمية بالكيلو جرام	سعر الكيلو جرام بالشيقل	السنة
4,000	500	8	2019
4,452	530	8.4	2020
4,955	562	8.8	2021
5,515	596	9.3	2022
6,138	631	9.7	2023
6,832	669	10.2	2024
7,604	709	10.7	2025
8,463	752	11.3	2026
9,419	797	11.8	2027
10,484	845	12.4	2028

ثالثًا: الأيراد المتوقع من بيع البرغل سنويًا

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيفل	الكمية بالكيلو جرام	الأيراد المتوقع 3
2019	5	500	2,500
2020	5.3	530	2,783
2021	5.5	562	3,097
2022	5.8	596	3,447
2023	6.1	631	3,836
2024	6.4	669	4,270
2025	6.7	709	4,752
2026	7.0	752	5,289
2027	7.4	797	5,887
2028	7.8	845	6,552

رابعاً: الأيراد المتوقع من بيع الفلفل سنوياً

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيقّل	الكمية بالكيلو جرام	الأيراد المتوقع 4
2019	8	1,000	8,000
2020	8.4	1,060	8,904
2021	8.8	1,124	9,910
2022	9.3	1,191	11,030
2023	9.7	1,262	12,276
2024	10.2	1,338	13,664
2025	10.7	1,419	15,208
2026	11.3	1,504	16,926
2027	11.8	1,594	18,839
2028	12.4	1,689	20,967

الإيرادات الكلية للمشروع

السنة	إيرادات بيع الدقة	إيرادات بيع الفريكة	إيرادات بيع البرغل	إيرادات بيع الفلفل	مجموع إيرادات المشروع
2019	120,000	4,000	2,500	8,000	134,500
2020	133,560	4,452	2,783	8,904	149,699
2021	148,652	4,955	3,097	9,910	166,614
2022	165,450	5,515	3,447	11,030	185,442
2023	184,146	6,138	3,836	12,276	206,397
2024	204,954	6,832	4,270	13,664	229,720
2025	228,114	7,604	4,752	15,208	255,678
2026	253,891	8,463	5,289	16,926	284,570
2027	282,581	9,419	5,887	18,839	316,726
2028	314,512	10,484	6,552	20,967	352,516

حساب صافي العوائد في الظروف الطبيعية

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 5% سنويا	المواد الأولية تزيد بنسبة 7% سنويا	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الإيراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
10,777	0.952	11,320	5,098	129,402	6,222	123,180	16,180	69,800	37,200	134,500	2019
17,200	0.907	18,964	12,742	136,957	6,222	130,735	16,989	74,686	39,060	149,699	2020
24,062	0.864	27,849	21,627	144,987	6,222	138,765	17,838	79,914	41,013	166,614	2021
31,389	0.823	38,140	31,918	153,524	6,222	147,302	18,730	85,508	43,064	185,442	2022
39,215	0.784	50,020	43,798	162,599	6,222	156,377	19,667	91,494	45,217	206,397	2023
47,515	0.746	63,694	57,472	172,248	6,222	166,026	20,650	97,898	47,478	229,720	2024
56,448	0.711	79,393	73,171	182,507	6,222	176,285	21,683	104,751	49,852	255,678	2025
65,923	0.677	97,375	91,153	193,417	6,222	187,195	22,767	112,084	52,344	284,570	2026
76,065	0.645	117,930	111,708	205,018	6,222	198,796	23,905	119,929	54,961	316,726	2027
86,808	0.614	141,382	135,160	217,356	6,222	211,134	25,100	128,324	57,709	352,516	2028
3.24	فترة الاسترداد										
393,180	صافي القيمة الحالية										
40.6%	معدل العائد الداخلي										
6.32	دليل الربحية										
2.08	متوسط معدل العائد										

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من معدل العائد المطلوب

0.94	صافي متوسط معدل العائد
7.32	دليل المنافع الى التكاليف

حساب صافي العوائد في حال انخفضت الإيرادات بنسبة 10% عن الوضع الطبيعي مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 5% سنويا	المواد الأولية تزيد بنسبة 7% سنويا	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الإيراد الكلي الجديد	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
-2,028	0.952	-2,130	-8,352	129,402	6,222	123,180	16,180	69,800	37,200	121,050	2019
3,622	0.907	3,994	-2,228	136,957	6,222	130,735	16,989	74,686	39,060	134,729	2020
9,666	0.864	11,188	4,966	144,987	6,222	138,765	17,838	79,914	41,013	149,953	2021
16,127	0.823	19,596	13,374	153,524	6,222	147,302	18,730	85,508	43,064	166,898	2022
23,034	0.784	29,380	23,158	162,599	6,222	156,377	19,667	91,494	45,217	185,757	2023
30,378	0.746	40,722	34,500	172,248	6,222	166,026	20,650	97,898	47,478	206,748	2024
38,269	0.711	53,825	47,603	182,507	6,222	176,285	21,683	104,751	49,852	230,110	2025
46,658	0.677	68,918	62,696	193,417	6,222	187,195	22,767	112,084	52,344	256,113	2026
55,636	0.645	86,257	80,035	205,018	6,222	198,796	23,905	119,929	54,961	285,053	2027
65,164	0.614	106,130	99,908	217,356	6,222	211,134	25,100	128,324	57,709	317,264	2028
5.10	فترة الاسترداد										
224,305	صافي القيمة الحالية										

23.7%	معدل العائد الداخلي
3.60	دليل الربحية
1.34	متوسط معدل العائد
0.57	صافي متوسط معدل العائد
4.60	دليل المنافع الى التكاليف

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال ارتفعت أسعار المواد الأولية بنسبة 10% عن الوضع الطبيعي مع ثبات العوامل الأخرى

السنة	الإيراد الكلي	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	المواد الأولية في حال زادت بنسبة 10% عن الوضع الطبيعي	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 5% سنويا	تكاليف التشغيل	الاهلاك السنوي	اجمالي التكاليف	اجمالي الأرباح	صافي العوائد	معدل الخصم 5%	صافي العوائد عند معدل خصم 5%
Dec-18	0						62,222		-62,222	1	-62,222
2019	134,500	37,200	76,780	16,180	130,160	6,222	136,382	-1,882	4,340	0.952	4,132
2020	149,699	39,060	82,155	16,989	138,204	6,222	144,426	5,273	11,495	0.907	10,426
2021	166,614	41,013	87,905	17,838	146,757	6,222	152,979	13,636	19,858	0.864	17,157
2022	185,442	43,064	94,059	18,730	155,853	6,222	162,075	23,367	29,589	0.823	24,352
2023	206,397	45,217	100,643	19,667	165,527	6,222	171,749	34,648	40,870	0.784	32,042
2024	229,720	47,478	107,688	20,650	175,816	6,222	182,038	47,682	53,904	0.746	40,212
2025	255,678	49,852	115,226	21,683	186,760	6,222	192,982	62,696	68,918	0.711	49,000
2026	284,570	52,344	123,292	22,767	198,403	6,222	204,625	79,945	86,167	0.677	58,335
2027	316,726	54,961	131,922	23,905	210,789	6,222	217,011	99,715	105,937	0.645	68,329

78,929	0.614	128,549	122,327	230,189	6,222	223,967	25,100	141,157	57,709	352,516	2028
4.09	فترة الاسترداد										
320,692	صافي القيمة الحالية										
32.7%	معدل العائد الداخلي										
5.15	دليل الربحية										
1.77	متوسط معدل العائد										
0.78	صافي متوسط معدل العائد										
6.15	دليل المنافع الى التكاليف										

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال زادت تكاليف المصاريف التشغيلية الأخرى بنسبة 10% عن الوضع الطبيعي مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى (جديد) تزيد بنسبة 10% عن الوضع الطبيعي	المواد الأولية تزيد بنسبة 7% سنويا	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الايراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
9,236	0.952	9,702	3,480	131,020	6,222	124,798	17,798	69,800	37,200	134,500	2019
15,659	0.907	17,265	11,043	138,656	6,222	132,434	18,688	74,686	39,060	149,699	2020
22,520	0.864	26,065	19,843	146,771	6,222	140,549	19,622	79,914	41,013	166,614	2021
29,848	0.823	36,267	30,045	155,397	6,222	149,175	20,603	85,508	43,064	185,442	2022
37,673	0.784	48,053	41,831	164,566	6,222	158,344	21,634	91,494	45,217	206,397	2023
45,975	0.746	61,629	55,407	174,313	6,222	168,091	22,715	97,898	47,478	229,720	2024
54,907	0.711	77,224	71,002	184,676	6,222	178,454	23,851	104,751	49,852	255,678	2025

64,382	0.677	95,098	88,876	195,693	6,222	189,471	25,044	112,084	52,344	284,570	2026
74,523	0.645	115,539	109,317	207,408	6,222	201,186	26,296	119,929	54,961	316,726	2027
85,267	0.614	138,872	132,650	219,866	6,222	213,644	27,611	128,324	57,709	352,516	2028

3.41	فترة الاسترداد
377,768	صافي القيمة الحالية
38.8%	معدل العائد الداخلي
6.07	دليل الربحية
2.01	متوسط معدل العائد
0.91	صافي متوسط معدل العائد
7.07	دليل المنافع الى التكاليف

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال زادت تكاليف المواد الأولية والمصاريف التشغيلية الاخرى بنسبة 10% في نفس الوقت عن الوضع الطبيعي مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 10% سنويا عن الوضع الطبيعي	المواد الأولية تزيد بنسبة 10% سنويا عن الوضع الطبيعي	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الإيراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
2,591	0.952	2,722	-3,500	138,000	6,222	131,778	17,798	76,780	37,200	134,500	2019
8,885	0.907	9,796	3,574	146,125	6,222	139,903	18,688	82,155	39,060	149,699	2020
15,616	0.864	18,074	11,852	154,763	6,222	148,541	19,622	87,905	41,013	166,614	2021
22,810	0.823	27,716	21,494	163,948	6,222	157,726	20,603	94,059	43,064	185,442	2022
30,500	0.784	38,903	32,681	173,715	6,222	167,493	21,634	100,643	45,217	206,397	2023
38,672	0.746	51,839	45,617	184,103	6,222	177,881	22,715	107,688	47,478	229,720	2024

47,459	0.711	66,749	60,527	195,151	6,222	188,929	23,851	115,226	49,852	255,678	2025
56,793	0.677	83,890	77,668	206,902	6,222	200,680	25,044	123,292	52,344	284,570	2026
66,787	0.645	103,546	97,324	219,401	6,222	213,179	26,296	131,922	54,961	316,726	2027
77,388	0.614	126,039	119,817	232,699	6,222	226,477	27,611	141,157	57,709	352,516	2028
4.27	فترة الاسترداد										
305,280	صافي القيمة الحالية										
31.0%	معدل العائد الداخلي										
4.91	دليل الربحية										
1.70	متوسط معدل العائد										
0.75	صافي متوسط معدل العائد										
5.91	دليل المنافع الى التكاليف										

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من معدل العائد المطلوب

دراسة الجدوى القومية والاجتماعية واثر المشروع على الاقتصاد المحلي

السنة	الايراد الكلي	المواد الأولية	الاهلاك السنوي	القيمة المضافة = الايراد الكلي - (المواد الأولية + الاهلاك السنوي)	اجمالي الأجور والرواتب	الفائض الاجتماعي = القيمة المضافة - اجمالي الأجور والرواتب
2019	134,500	69,800	6,222	70,922	37,200	33,722
2020	149,699	74,686	6,222	81,235	39,060	42,175
2021	166,614	79,914	6,222	92,922	41,013	51,909

63,092	43,064	106,156	6,222	85,508	185,442	2022
75,908	45,217	121,125	6,222	91,494	206,397	2023
90,566	47,478	138,044	6,222	97,898	229,720	2024
107,297	49,852	157,149	6,222	104,751	255,678	2025
126,364	52,344	178,708	6,222	112,084	284,570	2026
148,057	54,961	203,019	6,222	119,929	316,726	2027
172,704	57,709	230,413	6,222	128,324	352,516	2028

تحليل الجدوى الاقتصادية للمشروع في ظل الوضع المتفائل (1)

في ظل توقع ارتفاع الأسعار
بمقدار (1) شيقل لكل كجم
من كل صنف عن الوضع
الطبيعي مع ثبات العوامل
الآخري

تحليل المشروع في ظل الوضع المتفائل بارتفاع الأسعار بمقدار شيقل لكل كجم من كل صنف
عن الوضع الطبيعي

أولاً: الأيراد المتوقع من بيع الدقة سنويا

الإيراد المتوقع 1	الكمية بالكيلو جرام	سعر الكيلو جرام بالشيقل	السنة
132,000	12,000	11	2019
146,916	12,720	11.6	2020
163,518	13,483	12.1	2021
181,995	14,292	12.7	2022
202,560	15,150	13.4	2023
225,450	16,059	14.0	2024
250,926	17,022	14.7	2025
279,280	18,044	15.5	2026
310,839	19,126	16.3	2027
345,964	20,274	17.1	2028

ثانياً: الأيراد المتوقع من بيع الفريكة سنويا

الإيراد المتوقع 2	الكمية بالكيلو جرام	سعر الكيلو جرام بالشيقل	السنة
4,500	500	9	2019
5,009	530	9.5	2020
5,574	562	9.9	2021
6,204	596	10.4	2022
6,905	631	10.9	2023
7,686	669	11.5	2024
8,554	709	12.1	2025
9,521	752	12.7	2026
10,597	797	13.3	2027
11,794	845	14.0	2028

ثالثا: الأيراد المتوقع من بيع البرغل سنويا

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيقل	الكمية بالكيلو جرام	الأيراد المتوقع 3
2019	6	500	3,000
2020	6.3	530	3,339
2021	6.6	562	3,716
2022	6.9	596	4,136
2023	7.3	631	4,604
2024	7.7	669	5,124
2025	8.0	709	5,703
2026	8.4	752	6,347
2027	8.9	797	7,065
2028	9.3	845	7,863

رابعا: الأيراد المتوقع من بيع الفلفل سنويا

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيقل	الكمية بالكيلو جرام	الأيراد المتوقع 4
2019	9	1,000	9,000
2020	9.5	1,060	10,017
2021	9.9	1,124	11,149
2022	10.4	1,191	12,409
2023	10.9	1,262	13,811
2024	11.5	1,338	15,372
2025	12.1	1,419	17,109
2026	12.7	1,504	19,042
2027	13.3	1,594	21,194
2028	14.0	1,689	23,588

الإيرادات الكلية للمشروع

السنة	إيرادات بيع الدقة	إيرادات بيع الفريكة	إيرادات بيع البرغل	إيرادات بيع الفلفل	مجموع إيرادات المشروع
2019	132,000	4,500	3,000	9,000	148,500
2020	146,916	5,009	3,339	10,017	165,281
2021	163,518	5,574	3,716	11,149	183,957
2022	181,995	6,204	4,136	12,409	204,744
2023	202,560	6,905	4,604	13,811	227,880
2024	225,450	7,686	5,124	15,372	253,631
2025	250,926	8,554	5,703	17,109	282,291
2026	279,280	9,521	6,347	19,042	314,190
2027	310,839	10,597	7,065	21,194	349,694
2028	345,964	11,794	7,863	23,588	389,209

حساب صافي العوائد في حال انخفضت الإيرادات بنسبة 10% عن الوضع المتفائل مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 5% سنويا	المواد الأولية تزيد بنسبة 7% سنويا	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الإيراد الكلي الجديد	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
9,967	0.952	10,470	4,248	129,402	6,222	123,180	16,180	69,800	37,200	133,650	2019
16,342	0.907	18,017	11,795	136,957	6,222	130,735	16,989	74,686	39,060	148,752	2020
23,152	0.864	26,796	20,574	144,987	6,222	138,765	17,838	79,914	41,013	165,561	2021
30,425	0.823	36,968	30,746	153,524	6,222	147,302	18,730	85,508	43,064	184,270	2022
38,193	0.784	48,715	42,493	162,599	6,222	156,377	19,667	91,494	45,217	205,092	2023
46,432	0.746	62,242	56,020	172,248	6,222	166,026	20,650	97,898	47,478	228,268	2024
55,299	0.711	77,777	71,555	182,507	6,222	176,285	21,683	104,751	49,852	254,062	2025
64,705	0.677	95,577	89,355	193,417	6,222	187,195	22,767	112,084	52,344	282,771	2026
74,774	0.645	115,928	109,706	205,018	6,222	198,796	23,905	119,929	54,961	314,724	2027
85,440	0.614	139,154	132,932	217,356	6,222	211,134	25,100	128,324	57,709	350,288	2028
382,508											
39.5%											
6.15											
2.03											
0.92											
7.15											

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من
معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال ارتفعت أسعار المواد الأولية بنسبة 10% عن الوضع المتفائل مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 5% سنويا	المواد الأولية في حال زادت بنسبة 10% عن الوضع المتفائل	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الايراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
17,460	0.952	18,340	12,118	136,382	6,222	130,160	16,180	76,780	37,200	148,500	2019
24,559	0.907	27,077	20,855	144,426	6,222	138,204	16,989	82,155	39,060	165,281	2020
32,141	0.864	37,200	30,978	152,979	6,222	146,757	17,838	87,905	41,013	183,957	2021
40,238	0.823	48,892	42,670	162,075	6,222	155,853	18,730	94,059	43,064	204,744	2022
48,885	0.784	62,354	56,132	171,749	6,222	165,527	19,667	100,643	45,217	227,880	2023
58,050	0.746	77,815	71,593	182,038	6,222	175,816	20,650	107,688	47,478	253,631	2024
67,922	0.711	95,531	89,309	192,982	6,222	186,760	21,683	115,226	49,852	282,291	2025
78,388	0.677	115,787	109,565	204,625	6,222	198,403	22,767	123,292	52,344	314,190	2026
89,594	0.645	138,905	132,683	217,011	6,222	210,789	23,905	131,922	54,961	349,694	2027
101,459	0.614	165,242	159,020	230,189	6,222	223,967	25,100	141,157	57,709	389,209	2028
496,473		صافي القيمة الحالية									
50.3%		معدل العائد الداخلي									
7.98		دليل الربحية									
2.53		متوسط معدل العائد									
1.17		صافي متوسط معدل العائد									
8.98		دليل المنافع الى التكاليف									

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من
معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال زادت تكاليف المصاريف التشغيلية الأخرى بنسبة 10% عن الوضع المتفائل مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى (جديد) تزيد بنسبة 10% عن الوضع المتفائل	المواد الأولية تزيد بنسبة 7% سنويا	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الإيراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
22,564	0.952	23,702	17,480	131,020	6,222	124,798	17,798	69,800	37,200	148,500	2019
29,792	0.907	32,847	26,625	138,656	6,222	132,434	18,688	74,686	39,060	165,281	2020
37,504	0.864	43,408	37,186	146,771	6,222	140,549	19,622	79,914	41,013	183,957	2021
45,734	0.823	55,569	49,347	155,397	6,222	149,175	20,603	85,508	43,064	204,744	2022
54,517	0.784	69,536	63,314	164,566	6,222	158,344	21,634	91,494	45,217	227,880	2023
63,813	0.746	85,540	79,318	174,313	6,222	168,091	22,715	97,898	47,478	253,631	2024
73,829	0.711	103,838	97,616	184,676	6,222	178,454	23,851	104,751	49,852	282,291	2025
84,435	0.677	124,719	118,497	195,693	6,222	189,471	25,044	112,084	52,344	314,190	2026
95,787	0.645	148,507	142,285	207,408	6,222	201,186	26,296	119,929	54,961	349,694	2027
107,797	0.614	175,565	169,343	219,866	6,222	213,644	27,611	128,324	57,709	389,209	2028
553,549		صافي القيمة الحالية									
56.8%		معدل العائد الداخلي									
8.90		دليل الربحية									
2.77		متوسط معدل العائد									
1.29		صافي متوسط معدل العائد									

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من
معدل العائد المطلوب

9.90		دليل المنافع الى التكاليف									
حساب صافي العوائد في حال زادت تكاليف المواد الأولية والمصاريف التشغيلية الاخرى بنسبة 10% في نفس الوقت عن الوضع المتفائل مع ثبات العوامل الأخرى											
صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 10% سنويا عن الوضع المتفائل	المواد الأولية تزيد بنسبة 10% سنويا عن الوضع المتفائل	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الإيراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
15,919	0.952	16,722	10,500	138,000	6,222	131,778	17,798	76,780	37,200	148,500	2019
23,018	0.907	25,378	19,156	146,125	6,222	139,903	18,688	82,155	39,060	165,281	2020
30,600	0.864	35,416	29,194	154,763	6,222	148,541	19,622	87,905	41,013	183,957	2021
38,696	0.823	47,018	40,796	163,948	6,222	157,726	20,603	94,059	43,064	204,744	2022
47,344	0.784	60,387	54,165	173,715	6,222	167,493	21,634	100,643	45,217	227,880	2023
56,510	0.746	75,750	69,528	184,103	6,222	177,881	22,715	107,688	47,478	253,631	2024
66,381	0.711	93,363	87,141	195,151	6,222	188,929	23,851	115,226	49,852	282,291	2025
76,847	0.677	113,511	107,289	206,902	6,222	200,680	25,044	123,292	52,344	314,190	2026
88,052	0.645	136,514	130,292	219,401	6,222	213,179	26,296	131,922	54,961	349,694	2027
99,918	0.614	162,732	156,510	232,699	6,222	226,477	27,611	141,157	57,709	389,209	2028
481,061											
48.4%											
7.73											
2.46											
1.13											

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من معدل العائد المطلوب

دراسة الجدوى القومية والاجتماعية واثر المشروع على الاقتصاد المحلي في الوضع المتفائل حال ارتفاع الأسعار بمقدار 1 شيقل لكل حجم من كل صنف عن الوضع الطبيعي

السنة	الايراد الكلي	المواد الأولية	الاهلاك السنوي	القيمة المضافة = الايراد الكلي - (المواد الأولية + الاهلاك السنوي)	اجمالي الأجرور والرواتب	الفائض الاجتماعي = القيمة المضافة - اجمالي الأجرور والرواتب
2019	148,500	69,800	6,222	84,922	37,200	47,722
2020	165,281	74,686	6,222	96,817	39,060	57,757
2021	183,957	79,914	6,222	110,265	41,013	69,252
2022	204,744	85,508	6,222	125,458	43,064	82,395
2023	227,880	91,494	6,222	142,609	45,217	97,392
2024	253,631	97,898	6,222	161,955	47,478	114,477
2025	282,291	104,751	6,222	183,762	49,852	133,911
2026	314,190	112,084	6,222	208,329	52,344	155,984
2027	349,694	119,929	6,222	235,986	54,961	181,025
2028	389,209	128,324	6,222	267,107	57,709	209,397

تحليل الجدوى الاقتصادية للمشروع في ظل الوضع المتفائل (2)

في ظل توقع زيادة المبيعات بمعدل 10% من كل صنف عن الوضع الطبيعي

أولاً: الأيراد المتوقع من بيع الدقة سنويا

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيفل	الكمية بالكيلو جرام	الأيراد المتوقع 1
2019	10	13,200	132,000
2020	10.5	13,992	146,916
2021	11.0	14,832	163,518
2022	11.6	15,721	181,995
2023	12.2	16,665	202,560
2024	12.8	17,665	225,450
2025	13.4	18,724	250,926
2026	14.1	19,848	279,280
2027	14.8	21,039	310,839
2028	15.5	22,301	345,964

ثانياً: الأيراد المتوقع من بيع الفريكة سنويا

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيفل	الكمية بالكيلو جرام	الأيراد المتوقع 2
2019	8	550	4,400
2020	8.4	583	4,897
2021	8.8	618	5,451
2022	9.3	655	6,066
2023	9.7	694	6,752
2024	10.2	736	7,515
2025	10.7	780	8,364
2026	11.3	827	9,309
2027	11.8	877	10,361
2028	12.4	929	11,532

ثالثاً: الأيراد المتوقع من بيع البرغل سنويا

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيفل	الكمية بالكيلو جرام	الأيراد المتوقع 3
2019	5	550	2,750
2020	5.3	583	3,061
2021	5.5	618	3,407
2022	5.8	655	3,792
2023	6.1	694	4,220
2024	6.4	736	4,697
2025	6.7	780	5,228
2026	7.0	827	5,818
2027	7.4	877	6,476
2028	7.8	929	7,208

رابعاً: الأيراد المتوقع من بيع الفلفل سنويا

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيفل	الكمية بالكيلو جرام	الأيراد المتوقع 4
2019	8	1,100	8,800
2020	8.4	1,166	9,794
2021	8.8	1,236	10,901
2022	9.3	1,310	12,133
2023	9.7	1,389	13,504
2024	10.2	1,472	15,030
2025	10.7	1,560	16,728
2026	11.3	1,654	18,619
2027	11.8	1,753	20,723
2028	12.4	1,858	23,064

الإيراد الكلي للمشروع

السنة	إيرادات بيع الدقة	إيرادات بيع الفريكة	إيرادات بيع البرغل	إيرادات بيع الفلفل	مجموع إيرادات المشروع
2019	132,000	4,400	2,750	8,800	147,950
2020	146,916	4,897	3,061	9,794	164,668
2021	163,518	5,451	3,407	10,901	183,276
2022	181,995	6,066	3,792	12,133	203,986
2023	202,560	6,752	4,220	13,504	227,036
2024	225,450	7,515	4,697	15,030	252,692
2025	250,926	8,364	5,228	16,728	281,246
2026	279,280	9,309	5,818	18,619	313,027
2027	310,839	10,361	6,476	20,723	348,399
2028	345,964	11,532	7,208	23,064	387,768

حساب صافي العوائد في الوضع المتفائل الحالة الثانية والتي تفترض احتمالية زيادة كمية المبيعات من كل صنف بنسبة 10% عن الوضع الطبيعي

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السني	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 5% سنويا	المواد الأولية تزيد بنسبة 7% سنويا	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الايراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
23,581	0.952	24,770	18,548	129,402	6,222	123,180	16,180	69,800	37,200	147,950	2019
30,778	0.907	33,933	27,711	136,957	6,222	130,735	16,989	74,686	39,060	164,668	2020
38,457	0.864	44,510	38,288	144,987	6,222	138,765	17,838	79,914	41,013	183,276	2021
46,651	0.823	56,684	50,462	153,524	6,222	147,302	18,730	85,508	43,064	203,986	2022
55,397	0.784	70,659	64,437	162,599	6,222	156,377	19,667	91,494	45,217	227,036	2023
64,653	0.746	86,666	80,444	172,248	6,222	166,026	20,650	97,898	47,478	252,692	2024
74,627	0.711	104,960	98,738	182,507	6,222	176,285	21,683	104,751	49,852	281,246	2025
85,188	0.677	125,832	119,610	193,417	6,222	187,195	22,767	112,084	52,344	313,027	2026
96,494	0.645	149,603	143,381	205,018	6,222	198,796	23,905	119,929	54,961	348,399	2027
108,453	0.614	176,633	170,411	217,356	6,222	211,134	25,100	128,324	57,709	387,768	2028
562,055		صافي القيمة الحالية									
58.0%		معدل العائد الداخلي									
9.03		دليل الربحية									
2.81		متوسط معدل العائد									
1.31		صافي متوسط معدل العائد									
10.03		دليل المنافع الى التكاليف									

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من
معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال انخفضت الإيرادات بنسبة 10% عن الوضع المتفائل مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 5% سنويا	المواد الأولية تزيد بنسبة 7% سنويا	الأجور و الرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الإيراد الكلي الجديد	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
9,496	0.952	9,975	3,753	129,402	6,222	123,180	16,180	69,800	37,200	133,155	2019
15,842	0.907	17,467	11,245	136,957	6,222	130,735	16,989	74,686	39,060	148,202	2020
22,622	0.864	26,183	19,961	144,987	6,222	138,765	17,838	79,914	41,013	164,948	2021
29,863	0.823	36,285	30,063	153,524	6,222	147,302	18,730	85,508	43,064	183,587	2022
37,597	0.784	47,956	41,734	162,599	6,222	156,377	19,667	91,494	45,217	204,333	2023
45,802	0.746	61,396	55,174	172,248	6,222	166,026	20,650	97,898	47,478	227,422	2024
54,630	0.711	76,836	70,614	182,507	6,222	176,285	21,683	104,751	49,852	253,121	2025
63,996	0.677	94,529	88,307	193,417	6,222	187,195	22,767	112,084	52,344	281,724	2026
74,022	0.645	114,763	108,541	205,018	6,222	198,796	23,905	119,929	54,961	313,559	2027
84,644	0.614	137,856	131,634	217,356	6,222	211,134	25,100	128,324	57,709	348,991	2028
376,292											
38.9%											
6.05											
2.00											
0.90											
7.05											

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من
معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال ارتفعت أسعار المواد الأولية بنسبة 10% عن الوضع المتفائل مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 5% سنويا	المواد الأولية في حال زادت بنسبة 10% عن الوضع المتفائل	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الإيراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
16,936	0.952	17,790	11,568	136,382	6,222	130,160	16,180	76,780	37,200	147,950	2019
24,004	0.907	26,465	20,243	144,426	6,222	138,204	16,989	82,155	39,060	164,668	2020
31,552	0.864	36,519	30,297	152,979	6,222	146,757	17,838	87,905	41,013	183,276	2021
39,614	0.823	48,133	41,911	162,075	6,222	155,853	18,730	94,059	43,064	203,986	2022
48,224	0.784	61,510	55,288	171,749	6,222	165,527	19,667	100,643	45,217	227,036	2023
57,349	0.746	76,876	70,654	182,038	6,222	175,816	20,650	107,688	47,478	252,692	2024
67,179	0.711	94,485	88,263	192,982	6,222	186,760	21,683	115,226	49,852	281,246	2025
77,600	0.677	114,624	108,402	204,625	6,222	198,403	22,767	123,292	52,344	313,027	2026
88,758	0.645	137,610	131,388	217,011	6,222	210,789	23,905	131,922	54,961	348,399	2027
100,574	0.614	163,801	157,579	230,189	6,222	223,967	25,100	141,157	57,709	387,768	2028
489,568		صافي القيمة الحالية									
49.6%		معدل العائد الداخلي									
7.87		دليل الربحية									
2.50		متوسط معدل العائد									
1.15		صافي متوسط معدل العائد									
8.87		دليل المنافع الى التكاليف									

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من
معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال زادت تكاليف المصاريف التشغيلية الأخرى بنسبة 10% عن الوضع المتفائل مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السني	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى (جديد) تزيد بنسبة 10% عن الوضع المتفائل	المواد الأولية تزيد بنسبة 7% سنويا	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الايراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
22,041	0.952	23,152	16,930	131,020	6,222	124,798	17,798	69,800	37,200	147,950	2019
29,237	0.907	32,234	26,012	138,656	6,222	132,434	18,688	74,686	39,060	164,668	2020
36,916	0.864	42,727	36,505	146,771	6,222	140,549	19,622	79,914	41,013	183,276	2021
45,109	0.823	54,811	48,589	155,397	6,222	149,175	20,603	85,508	43,064	203,986	2022
53,855	0.784	68,692	62,470	164,566	6,222	158,344	21,634	91,494	45,217	227,036	2023
63,112	0.746	84,601	78,379	174,313	6,222	168,091	22,715	97,898	47,478	252,692	2024
73,085	0.711	102,792	96,570	184,676	6,222	178,454	23,851	104,751	49,852	281,246	2025
83,647	0.677	123,555	117,333	195,693	6,222	189,471	25,044	112,084	52,344	313,027	2026
94,952	0.645	147,212	140,990	207,408	6,222	201,186	26,296	119,929	54,961	348,399	2027
106,912	0.614	174,123	167,901	219,866	6,222	213,644	27,611	128,324	57,709	387,768	2028
546,643		صافي القيمة الحالية									
56.1%		معدل العائد الداخلي									
8.79		دليل الربحية									
2.74		متوسط معدل العائد									
1.27		صافي متوسط معدل العائد									
9.79		دليل المنافع الى التكاليف									

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من
معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال زادت تكاليف المواد الأولية والمصاريف التشغيلية الاخرى بنسبة 10% في نفس الوقت عن الوضع المتفائل مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 10% سنويا عن الوضع المتفائل	المواد الأولية تزيد بنسبة 10% سنويا عن الوضع المتفائل	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الإيراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
15,396	0.952	16,172	9,950	138,000	6,222	131,778	17,798	76,780	37,200	147,950	2019
22,463	0.907	24,766	18,544	146,125	6,222	139,903	18,688	82,155	39,060	164,668	2020
30,011	0.864	34,735	28,513	154,763	6,222	148,541	19,622	87,905	41,013	183,276	2021
38,072	0.823	46,260	40,038	163,948	6,222	157,726	20,603	94,059	43,064	203,986	2022
46,682	0.784	59,543	53,321	173,715	6,222	167,493	21,634	100,643	45,217	227,036	2023
55,809	0.746	74,811	68,589	184,103	6,222	177,881	22,715	107,688	47,478	252,692	2024
65,637	0.711	92,317	86,095	195,151	6,222	188,929	23,851	115,226	49,852	281,246	2025
76,059	0.677	112,347	106,125	206,902	6,222	200,680	25,044	123,292	52,344	313,027	2026
87,216	0.645	135,219	128,997	219,401	6,222	213,179	26,296	131,922	54,961	348,399	2027
99,032	0.614	161,291	155,069	232,699	6,222	226,477	27,611	141,157	57,709	387,768	2028
474,155		صافي القيمة الحالية									
47.7%		معدل العائد الداخلي									
7.62		دليل الربحية									
2.43		متوسط معدل العائد									
1.12		صافي متوسط معدل العائد									
8.62		دليل المنافع الى التكاليف									

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من معدل العائد المطلوب

دراسة الجدوى القومية والاجتماعية واثر المشروع على الاقتصاد المحلي في الوضع المتفائل حال زادت المبيعات بنسبة 10% عن الوضع الطبيعي

السنة	الايراد الكلي	المواد الأولية	الاهلاك السنوي	القيمة المضافة = الايراد الكلي - (المواد الأولية + الاهلاك السنوي)	اجمالي الأجر والرواتب	الفائض الاجتماعي = القيمة المضافة - اجمالي الأجر والرواتب
2019	147,950	69,800	6,222	84,372	37,200	47,172
2020	164,668	74,686	6,222	96,204	39,060	57,144
2021	183,276	79,914	6,222	109,584	41,013	68,571
2022	203,986	85,508	6,222	124,700	43,064	81,636
2023	227,036	91,494	6,222	141,765	45,217	96,548
2024	252,692	97,898	6,222	161,015	47,478	113,538
2025	281,246	104,751	6,222	182,717	49,852	132,865
2026	313,027	112,084	6,222	207,165	52,344	154,821
2027	348,399	119,929	6,222	234,691	54,961	179,730
2028	387,768	128,324	6,222	265,665	57,709	207,956



تحليل الجدوى الاقتصادية للمشروع في ظل الوضع المتفائل (3)

في ظل توقع ارتفاع الأسعار بمقدار (1) شيقل لكل كجم من كل صنف عن الوضع الطبيعي وزيادة المبيعات بمعدل 10% من كل صنف في نفس الوقت عن الوضع الطبيعي

تحليل المشروع في ظل الوضع المتفائل

أولاً: الأيراد المتوقع من بيع الدقة سنوياً

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيقل	الكمية بالكيلو جرام	الأيراد المتوقع 1
2019	11	13,200	145,200
2020	11.6	13,992	161,608
2021	12.1	14,832	179,869
2022	12.7	15,721	200,194
2023	13.4	16,665	222,816
2024	14.0	17,665	247,995
2025	14.7	18,724	276,018
2026	15.5	19,848	307,208
2027	16.3	21,039	341,923
2028	17.1	22,301	380,560

ثانياً: الأيراد المتوقع من بيع الفريكة سنوياً

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيقل	الكمية بالكيلو جرام	الأيراد المتوقع 2
2019	9	600	5,400
2020	9.5	636	6,010
2021	9.9	674	6,689
2022	10.4	715	7,445
2023	10.9	757	8,287
2024	11.5	803	9,223
2025	12.1	851	10,265
2026	12.7	902	11,425
2027	13.3	956	12,716
2028	14.0	1,014	14,153

ثالثا: الایراد المتوقع من بیع البرغل سنویا

السنة	سعر الكیلو جرام بالشیقل	الكمیة بالکیلو جرام	الایراد المتوقع 3
2019	6	600	3,600
2020	6.3	636	4,007
2021	6.6	674	4,460
2022	6.9	715	4,963
2023	7.3	757	5,524
2024	7.7	803	6,149
2025	8.0	851	6,843
2026	8.4	902	7,617
2027	8.9	956	8,477
2028	9.3	1,014	9,435

رابعا: الایراد المتوقع من بیع الفلفل سنویا

السنة	سعر الكیلو جرام بالشیقل	الكمیة بالکیلو جرام	الایراد المتوقع 4
2019	9	1,100	9,900
2020	9.5	1,166	11,019
2021	9.9	1,236	12,264
2022	10.4	1,310	13,650
2023	10.9	1,389	15,192
2024	11.5	1,472	16,909
2025	12.1	1,560	18,819
2026	12.7	1,654	20,946
2027	13.3	1,753	23,313
2028	14.0	1,858	25,947

الإيرادات الكلية للمشروع في ظل الأوضاع المتفائلة

السنة	إيرادات بيع الدقة	إيرادات بيع الفريكة	إيرادات بيع البرغل	إيرادات بيع الفلفل	مجموع إيرادات المشروع
2019	145,200	5,400	3,600	9,900	164,100
2020	161,608	6,010	4,007	11,019	182,643
2021	179,869	6,689	4,460	12,264	203,282
2022	200,194	7,445	4,963	13,650	226,253
2023	222,816	8,287	5,524	15,192	251,819
2024	247,995	9,223	6,149	16,909	280,275
2025	276,018	10,265	6,843	18,819	311,946
2026	307,208	11,425	7,617	20,946	347,196
2027	341,923	12,716	8,477	23,313	386,429
2028	380,560	14,153	9,435	25,947	430,096

حساب صافي العوائد في الوضع المتفائل

صافي العوائد عند معدل خصم %5	معدل الخصم %5	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة %5 سنويا	المواد الأولية تزيد بنسبة %7 سنويا	الأجور والرواتب تزيد بنسبة %5 سنويا	الإيراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
38,956	0.952	40,920	34,698	129,402	6,222	123,180	16,180	69,800	37,200	164,100	2019
47,081	0.907	51,908	45,686	136,957	6,222	130,735	16,989	74,686	39,060	182,643	2020
55,742	0.864	64,517	58,295	144,987	6,222	138,765	17,838	79,914	41,013	203,282	2021
64,977	0.823	78,951	72,729	153,524	6,222	147,302	18,730	85,508	43,064	226,253	2022
74,827	0.784	95,442	89,220	162,599	6,222	156,377	19,667	91,494	45,217	251,819	2023
85,230	0.746	114,249	108,027	172,248	6,222	166,026	20,650	97,898	47,478	280,275	2024
96,455	0.711	135,661	129,439	182,507	6,222	176,285	21,683	104,751	49,852	311,946	2025
108,321	0.677	160,001	153,779	193,417	6,222	187,195	22,767	112,084	52,344	347,196	2026
121,023	0.645	187,633	181,411	205,018	6,222	198,796	23,905	119,929	54,961	386,429	2027
134,442	0.614	218,961	212,739	217,356	6,222	211,134	25,100	128,324	57,709	430,096	2028
764,831											
79.7%											
12.29											
3.69											
1.75											
13.29											

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال انخفضت الإيرادات بنسبة 10% عن الوضع المتفائل مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5% معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 5% سنويا	المواد الأولية تزيد بنسبة 7% سنويا	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الإيراد الكلي الجديد	السنة	
-62,222	1	-62,222	62,222						0	Dec-18	
23,334	0.952	24,510	18,288	129,402	6,222	123,180	16,180	69,800	37,200	147,690	2019
30,515	0.907	33,644	27,422	136,957	6,222	130,735	16,989	74,686	39,060	164,379	2020
38,179	0.864	44,188	37,966	144,987	6,222	138,765	17,838	79,914	41,013	182,954	2021
46,356	0.823	56,326	50,104	153,524	6,222	147,302	18,730	85,508	43,064	203,628	2022
55,084	0.784	70,260	64,038	162,599	6,222	156,377	19,667	91,494	45,217	226,637	2023
64,321	0.746	86,222	80,000	172,248	6,222	166,026	20,650	97,898	47,478	252,248	2024
74,275	0.711	104,466	98,244	182,507	6,222	176,285	21,683	104,751	49,852	280,751	2025
84,816	0.677	125,282	119,060	193,417	6,222	187,195	22,767	112,084	52,344	312,476	2026
96,099	0.645	148,990	142,768	205,018	6,222	198,796	23,905	119,929	54,961	347,786	2027
108,034	0.614	175,952	169,730	217,356	6,222	211,134	25,100	128,324	57,709	387,086	2028
558,791	صافي القيمة الحالية										
57.6%	معدل العائد الداخلي										
8.98	دليل الربحية										
2.80	متوسط معدل العائد										
1.30	صافي متوسط معدل العائد										
9.98	دليل المنافع الى التكاليف										

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال زادت تكاليف المصاريف التشغيلية الأخرى بنسبة 10% عن الوضع المتفائل مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى (جديد) تزيد بنسبة 10% عن الوضع المتفائل	المواد الأولية تزيد بنسبة 7% سنويا	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الإيراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
37,416	0.952	39,302	33,080	131,020	6,222	124,798	17,798	69,800	37,200	164,100	2019
45,540	0.907	50,209	43,987	138,656	6,222	132,434	18,688	74,686	39,060	182,643	2020
54,201	0.864	62,733	56,511	146,771	6,222	140,549	19,622	79,914	41,013	203,282	2021
63,435	0.823	77,078	70,856	155,397	6,222	149,175	20,603	85,508	43,064	226,253	2022
73,285	0.784	93,475	87,253	164,566	6,222	158,344	21,634	91,494	45,217	251,819	2023
83,689	0.746	112,184	105,962	174,313	6,222	168,091	22,715	97,898	47,478	280,275	2024
94,913	0.711	133,493	127,271	184,676	6,222	178,454	23,851	104,751	49,852	311,946	2025
106,780	0.677	157,725	151,503	195,693	6,222	189,471	25,044	112,084	52,344	347,196	2026
119,482	0.645	185,243	179,021	207,408	6,222	201,186	26,296	119,929	54,961	386,429	2027
132,901	0.614	216,451	210,229	219,866	6,222	213,644	27,611	128,324	57,709	430,096	2028
749,419		صافي القيمة الحالية									
77.6%		معدل العائد الداخلي									
12.04		دليل الربحية									
3.63		متوسط معدل العائد									
1.71		صافي متوسط معدل العائد									
13.04		دليل المنافع الى التكاليف									

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال زادت تكاليف المواد الأولية والمصاريف التشغيلية الاخرى بنسبة 10% في نفس الوقت عن الوضع المتفائل مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 10% سنويا عن الوضع المتفائل	المواد الأولية تزيد بنسبة 10% سنويا عن الوضع المتفائل	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الإيراد الكلّي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
30,771	0.952	32,322	26,100	138,000	6,222	131,778	17,798	76,780	37,200	164,100	2019
38,766	0.907	42,741	36,519	146,125	6,222	139,903	18,688	82,155	39,060	182,643	2020
47,296	0.864	54,741	48,519	154,763	6,222	148,541	19,622	87,905	41,013	203,282	2021
56,398	0.823	68,527	62,305	163,948	6,222	157,726	20,603	94,059	43,064	226,253	2022
66,112	0.784	84,326	78,104	173,715	6,222	167,493	21,634	100,643	45,217	251,819	2023
76,386	0.746	102,394	96,172	184,103	6,222	177,881	22,715	107,688	47,478	280,275	2024
87,465	0.711	123,017	116,795	195,151	6,222	188,929	23,851	115,226	49,852	311,946	2025
99,192	0.677	146,516	140,294	206,902	6,222	200,680	25,044	123,292	52,344	347,196	2026
111,746	0.645	173,250	167,028	219,401	6,222	213,179	26,296	131,922	54,961	386,429	2027
125,022	0.614	203,619	197,397	232,699	6,222	226,477	27,611	141,157	57,709	430,096	2028
676,931		صافي القيمة الحالية									
68.7%		معدل العائد الداخلي									
10.88		دليل الربحية									
3.32		متوسط معدل العائد									
1.56		صافي متوسط معدل العائد									
11.88		دليل المنافع الى التكاليف									

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من معدل العائد المطلوب

دراسة الجدوى القومية والاجتماعية واثر المشروع على الاقتصاد المحلي في الوضع المتفائل بتوقع ارتفاع الاسار والكميات معا عن الوضع الطبيعي

القيمة المضافة = الفائض الاجتماعي = القيمة المضافة - إجمالي الأجرور والرواتب	اجمالي الأجرور والرواتب	القيمة المضافة = الإيراد الكلي - (المواد الأولية + الإهلاك السنوي)	الإهلاك السنوي	المواد الأولية	الإيراد الكلي	السنة
63,322	37,200	100,522	6,222	69,800	164,100	2019
75,119	39,060	114,179	6,222	74,686	182,643	2020
88,577	41,013	129,590	6,222	79,914	203,282	2021
103,903	43,064	146,967	6,222	85,508	226,253	2022
121,331	45,217	166,548	6,222	91,494	251,819	2023
141,121	47,478	188,599	6,222	97,898	280,275	2024
163,566	49,852	213,417	6,222	104,751	311,946	2025
188,990	52,344	241,334	6,222	112,084	347,196	2026
217,760	54,961	272,722	6,222	119,929	386,429	2027
250,284	57,709	307,993	6,222	128,324	430,096	2028

تحليل الجدوى الاقتصادية للمشروع في ظل الوضع المتشائم (1)

في ظل توقع انخفاض الأسعار بمقدار (1) شيقل لكل كجم من كل صنف عن الوضع الطبيعي مع ثبات العوامل الاخرى

أولاً: الأيراد المتوقع من بيع الدقة سنويا

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيقل	الكمية بالكيلو جرام	الأيراد المتوقع 1
2019	9	12,000	108,000
2020	9.5	12,720	120,204
2021	9.9	13,483	133,787
2022	10.4	14,292	148,905
2023	10.9	15,150	165,731
2024	11.5	16,059	184,459
2025	12.1	17,022	205,303
2026	12.7	18,044	228,502
2027	13.3	19,126	254,323
2028	14.0	20,274	283,061

ثانياً: الأيراد المتوقع من بيع الفريكة سنويا

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيقل	الكمية بالكيلو جرام	الأيراد المتوقع 2
2019	7	500	3,500
2020	7.4	530	3,896
2021	7.7	562	4,336
2022	8.1	596	4,826
2023	8.5	631	5,371
2024	8.9	669	5,978
2025	9.4	709	6,653
2026	9.8	752	7,405
2027	10.3	797	8,242
2028	10.9	845	9,173

ثالثا: اليراد المتوقع من بيع البرغل سنويا

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيفل	الكمية بالكيلو جرام	اليراد المتوقع 3
2019	4	500	2,000
2020	4.2	530	2,226
2021	4.4	562	2,478
2022	4.6	596	2,757
2023	4.9	631	3,069
2024	5.1	669	3,416
2025	5.4	709	3,802
2026	5.6	752	4,232
2027	5.9	797	4,710
2028	6.2	845	5,242

رابعا: اليراد المتوقع من بيع الفلفل سنويا

السنة	سعر الكيلو جرام بالشيفل	الكمية بالكيلو جرام	اليراد المتوقع 4
2019	7	1,000	7,000
2020	7.4	1,060	7,791
2021	7.7	1,124	8,671
2022	8.1	1,191	9,651
2023	8.5	1,262	10,742
2024	8.9	1,338	11,956
2025	9.4	1,419	13,307
2026	9.8	1,504	14,810
2027	10.3	1,594	16,484
2028	10.9	1,689	18,347

الإيرادات الكلية للمشروع

السنة	إيرادات بند (1)	إيرادات بند (2)	إيرادات بند (3)	إيرادات بند (4)	مجموع إيرادات المشروع
2019	108,000	3,500	2,000	7,000	120,500
2020	120,204	3,896	2,226	7,791	134,117
2021	133,787	4,336	2,478	8,671	149,272
2022	148,905	4,826	2,757	9,651	166,139
2023	165,731	5,371	3,069	10,742	184,913
2024	184,459	5,978	3,416	11,956	205,808
2025	205,303	6,653	3,802	13,307	229,065
2026	228,502	7,405	4,232	14,810	254,949
2027	254,323	8,242	4,710	16,484	283,758
2028	283,061	9,173	5,242	18,347	315,823

حساب صافي العوائد في الظروف المتشائمة بتوقع انخفاض الأسعار بمقدار 1 شيقل من كل صنف عن الوضع الطبيعي

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 5% سنويا	المواد الأولية تزيد بنسبة 7% سنويا	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الإيراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
-2,551	0.952	-2,680	-8,902	129,402	6,222	123,180	16,180	69,800	37,200	120,500	2019
3,067	0.907	3,382	-2,840	136,957	6,222	130,735	16,989	74,686	39,060	134,117	2020
9,077	0.864	10,506	4,284	144,987	6,222	138,765	17,838	79,914	41,013	149,272	2021
15,503	0.823	18,837	12,615	153,524	6,222	147,302	18,730	85,508	43,064	166,139	2022
22,372	0.784	28,536	22,314	162,599	6,222	156,377	19,667	91,494	45,217	184,913	2023
29,678	0.746	39,782	33,560	172,248	6,222	166,026	20,650	97,898	47,478	205,808	2024
37,526	0.711	52,779	46,557	182,507	6,222	176,285	21,683	104,751	49,852	229,065	2025
45,870	0.677	67,754	61,532	193,417	6,222	187,195	22,767	112,084	52,344	254,949	2026
54,801	0.645	84,962	78,740	205,018	6,222	198,796	23,905	119,929	54,961	283,758	2027
64,279	0.614	104,688	98,466	217,356	6,222	211,134	25,100	128,324	57,709	315,823	2028
217,399		صافي القيمة الحالية									
23.0%		معدل العائد الداخلي									
3.49		دليل الربحية									
1.31		متوسط معدل العائد									
0.56		صافي متوسط معدل العائد									
4.49		دليل المنافع الى التكاليف									

يرفض المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال انخفضت الإيرادات بنسبة 10% عن الوضع المتشائم مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 5% سنويا	المواد الأولية تزيد بنسبة 7% سنويا	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الإيراد الكلية الجديد	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
-14,023	0.952	-14,730	-20,952	129,402	6,222	123,180	16,180	69,800	37,200	108,450	2019
-9,097	0.907	-10,030	-16,252	136,957	6,222	130,735	16,989	74,686	39,060	120,705	2020
-3,820	0.864	-4,421	-10,643	144,987	6,222	138,765	17,838	79,914	41,013	134,344	2021
1,830	0.823	2,223	-3,999	153,524	6,222	147,302	18,730	85,508	43,064	149,525	2022
7,875	0.784	10,045	3,823	162,599	6,222	156,377	19,667	91,494	45,217	166,422	2023
14,324	0.746	19,201	12,979	172,248	6,222	166,026	20,650	97,898	47,478	185,227	2024
21,240	0.711	29,873	23,651	182,507	6,222	176,285	21,683	104,751	49,852	206,158	2025
28,610	0.677	42,259	36,037	193,417	6,222	187,195	22,767	112,084	52,344	229,454	2026
36,498	0.645	56,586	50,364	205,018	6,222	198,796	23,905	119,929	54,961	255,382	2027
44,887	0.614	73,106	66,884	217,356	6,222	211,134	25,100	128,324	57,709	284,241	2028
66,102		صافي القيمة الحالية									
7.4%		معدل العائد الداخلي									
1.06		دليل الربحية									
0.66		متوسط معدل العائد									
0.23		صافي متوسط معدل العائد									
2.06		دليل المنافع الى التكاليف									

يرفض المشروع لأن معدل العائد الداخلي أقل من معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال ارتفعت أسعار المواد الأولية بنسبة 10% عن الوضع المتشائم مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 5% سنويا	المواد الأولية في حال زادت بنسبة 10% عن الوضع المتشائم	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الايراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
-9,196	0.952	-9,660	-15,882	136,382	6,222	130,160	16,180	76,780	37,200	120,500	2019
-3,707	0.907	-4,087	-10,309	144,426	6,222	138,204	16,989	82,155	39,060	134,117	2020
2,173	0.864	2,515	-3,707	152,979	6,222	146,757	17,838	87,905	41,013	149,272	2021
8,466	0.823	10,287	4,065	162,075	6,222	155,853	18,730	94,059	43,064	166,139	2022
15,199	0.784	19,386	13,164	171,749	6,222	165,527	19,667	100,643	45,217	184,913	2023
22,374	0.746	29,992	23,770	182,038	6,222	175,816	20,650	107,688	47,478	205,808	2024
30,078	0.711	42,304	36,082	192,982	6,222	186,760	21,683	115,226	49,852	229,065	2025
38,282	0.677	56,546	50,324	204,625	6,222	198,403	22,767	123,292	52,344	254,949	2026
47,065	0.645	72,969	66,747	217,011	6,222	210,789	23,905	131,922	54,961	283,758	2027
56,400	0.614	91,856	85,634	230,189	6,222	223,967	25,100	141,157	57,709	315,823	2028
144,911		صافي القيمة الحالية									
15.3%		معدل العائد الداخلي									
2.33		دليل الربحية									
1.00		متوسط معدل العائد									
0.40		صافي متوسط معدل العائد									
3.33		دليل المنافع الى التكاليف									

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال زادت تكاليف المصاريف التشغيلية الأخرى بنسبة 10% عن الوضع المتشائم مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى (جديد) تزيد بنسبة 10% عن الوضع المتشائم	المواد الأولية تزيد بنسبة 7% سنويا	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الايراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
-4,092	0.952	-4,298	-10,520	131,020	6,222	124,798	17,798	69,800	37,200	120,500	2019
1,526	0.907	1,683	-4,539	138,656	6,222	132,434	18,688	74,686	39,060	134,117	2020
7,536	0.864	8,722	2,500	146,771	6,222	140,549	19,622	79,914	41,013	149,272	2021
13,962	0.823	16,964	10,742	155,397	6,222	149,175	20,603	85,508	43,064	166,139	2022
20,830	0.784	26,569	20,347	164,566	6,222	158,344	21,634	91,494	45,217	184,913	2023
28,137	0.746	37,717	31,495	174,313	6,222	168,091	22,715	97,898	47,478	205,808	2024
35,984	0.711	50,611	44,389	184,676	6,222	178,454	23,851	104,751	49,852	229,065	2025
44,328	0.677	65,478	59,256	195,693	6,222	189,471	25,044	112,084	52,344	254,949	2026
53,259	0.645	82,572	76,350	207,408	6,222	201,186	26,296	119,929	54,961	283,758	2027
62,738	0.614	102,178	95,956	219,866	6,222	213,644	27,611	128,324	57,709	315,823	2028
3.41		فترة الاسترداد									
201,987		صافي القيمة الحالية									
21.3%		معدل العائد الداخلي									
3.25		دليل الربحية									
1.25		متوسط معدل العائد									
0.52		صافي متوسط معدل العائد									
4.25		دليل المنافع الى التكاليف									

يقبل المشروع لأن معدل العائد الداخلي اعلى من معدل العائد المطلوب

حساب صافي العوائد في حال زادت تكاليف المواد الأولية والمصاريف التشغيلية الاخرى بنسبة 10% في نفس الوقت عن الوضع المتشائم مع ثبات العوامل الأخرى

صافي العوائد عند معدل خصم 5%	معدل الخصم 5%	صافي العوائد	اجمالي الأرباح	اجمالي التكاليف	الاهلاك السنوي	تكاليف التشغيل	المصاريف التشغيلية الأخرى تزيد بنسبة 10% سنويا عن الوضع المتشائم	المواد الأولية تزيد بنسبة 10% سنويا عن الوضع المتشائم	الأجور والرواتب تزيد بنسبة 5% سنويا	الايراد الكلي	السنة
-62,222	1	-62,222		62,222						0	Dec-18
-10,737	0.952	-11,278	-17,500	138,000	6,222	131,778	17,798	76,780	37,200	120,500	2019
-5,248	0.907	-5,786	-12,008	146,125	6,222	139,903	18,688	82,155	39,060	134,117	2020
632	0.864	731	-5,491	154,763	6,222	148,541	19,622	87,905	41,013	149,272	2021
6,924	0.823	8,414	2,192	163,948	6,222	157,726	20,603	94,059	43,064	166,139	2022
13,657	0.784	17,420	11,198	173,715	6,222	167,493	21,634	100,643	45,217	184,913	2023
20,834	0.746	27,927	21,705	184,103	6,222	177,881	22,715	107,688	47,478	205,808	2024
28,537	0.711	40,136	33,914	195,151	6,222	188,929	23,851	115,226	49,852	229,065	2025
36,740	0.677	54,269	48,047	206,902	6,222	200,680	25,044	123,292	52,344	254,949	2026
45,523	0.645	70,579	64,357	219,401	6,222	213,179	26,296	131,922	54,961	283,758	2027
54,858	0.614	89,346	83,124	232,699	6,222	226,477	27,611	141,157	57,709	315,823	2028
129,499		صافي القيمة الحالية									
13.7%		معدل العائد الداخلي									
2.08		دليل الربحية									
0.94		متوسط معدل العائد									
0.37		صافي متوسط معدل العائد									
3.08		دليل المنافع الى التكاليف									

يرفض المشروع لأن معدل العائد الداخلي أقل من معدل العائد المطلوب

دراسة الجدوى القومية والاجتماعية واثر المشروع على الاقتصاد المحلي في الظروف المتشائمة بتوقع انخفاض الأسعار بمقدار 1 شيقل من كل صنف عن الوضع الطبيعي

السنة	الايراد الكلي	المواد الأولية	الاهلاك السنوي	القيمة المضافة = الايراد الكلي - (المواد الأولية + الاهلاك السنوي)	اجمالي الأجر والرواتب	الفائض الاجتماعي = القيمة المضافة - اجمالي الأجر والرواتب
2019	120,500	69,800	6,222	56,922	37,200	19,722
2020	134,117	74,686	6,222	65,653	39,060	26,593
2021	149,272	79,914	6,222	75,580	41,013	34,567
2022	166,139	85,508	6,222	86,853	43,064	43,790
2023	184,913	91,494	6,222	99,642	45,217	54,425
2024	205,808	97,898	6,222	114,132	47,478	66,655
2025	229,065	104,751	6,222	130,536	49,852	80,684
2026	254,949	112,084	6,222	149,087	52,344	96,743
2027	283,758	119,929	6,222	170,051	54,961	115,089
2028	315,823	128,324	6,222	193,720	57,709	136,011

نتائج وتوصيات الدراسة:

أولاً في ظل الوضع الطبيعي :

توصلت الدراسة الى انه في ظل الأوضاع الطبيعية فإن معدل العائد الداخلي كان دائماً اعلى من 15% وقد جاءت بقية المؤشرات الخاصة بالربحية جميعها إيجابية هذا مشجع على انشاء المشروع وبالتالي نوصي بإقامة المشروع.

ثانياً في ظل الوضع المتشائم :

توصلت الدراسة الى انه في ظل الأوضاع المتشائمة فإن معدل العائد الداخلي كان دائماً اعلى من 15% وقد جاءت بقية المؤشرات الخاصة بالربحية جميعها إيجابية هذا مشجع على انشاء المشروع وبالتالي نوصي بإقامة المشروع.